



Cuba y México:

**123 años de Relaciones Diplomáticas
ininterrumpidas: diálogo, hermandad y
cooperación**

**Excmo. Sr. Marcos Rodríguez Costa
Embajador de Cuba en México**



CÍRCULO DIPLOMÁTICO INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS HUMANOS:

UNIENDO VOLUNTADES, ELEVANDO EL ESPÍRITU

VISIÓN:

Trascender barreras, guiados por principios humanitarios, abrazando la unidad humana.

COMPROMISO:

Promover dignidad, justicia social y respeto mutuo, fomentando el diálogo y la colaboración para un futuro próspero.

Creemos en la fuerza transformadora de la unidad y la compasión para un mundo de paz, justicia y prosperidad.

Atte: Dr. Pedro Ochoa Reyes



52 248-492-6040

<https://www.circulodiplomaticointernacional.org>





Revista ECOS[®]

DIPLOMÁTICOS

La Voz al Mundo

EDITORIAL

Nos complace presentar la edición número 47 de Ecos Diplomáticos, correspondiente al bimestre noviembre-diciembre de 2025. En esta ocasión, tenemos el honor de ofrecer una entrevista exclusiva con el Excelentísimo Señor Marcos Rodríguez Costa, Embajador de Cuba en México, quien comparte una profunda reflexión sobre los 123 años de relaciones diplomáticas ininterrumpidas entre ambos países, marcadas por la hermandad, el diálogo y la cooperación.

En nuestras secciones habituales, se abordan temas que invitan a la reflexión crítica sobre los desafíos contemporáneos. Desde Voz Ciudadana, destacan artículos como “Nobel de la Paz... o de la guerra?”, que examina las contradicciones éticas de los reconocimientos internacionales; “La soberanía de la conciencia: el deber latinoamericano frente a la crisis humanitaria”; y “Salud mental en rojo: la urgencia de actuar antes de que sea tarde”, un llamado a priorizar la salud emocional como tema de salud pública. Asimismo, “Indiferencia institucional por solucionar los casos de personas desaparecidas” denuncia la falta de respuestas efectivas ante uno de los más graves problemas sociales de nuestro tiempo.

En Voz Diplomática, los textos “La democracia africana: la vergüenza” y “El ex presidente de la República Francesa, Nicolas Sarkozy, inicia pena de cinco años de prisión tras condena histórica” ofrecen un panorama sobre la fragilidad de las instituciones políticas y el alcance de la justicia internacional.

Desde Voz Economía, el artículo “De los negocios al poder: la nueva ola de empresarios que conquistan la política en América” analiza la creciente influencia del capital privado en los procesos de decisión pública.

Finalmente, Voz Cultural nos transporta a Zipaquirá, en Colombia, con el texto “Entre sal, fe y leyenda: una catedral tallada en la montaña”, que exalta la espiritualidad y el arte como expresión de identidad y trascendencia.

Como en cada número, presentamos también la Agenda Diplomática del bimestre, un espacio que refleja el dinamismo de las relaciones internacionales en México, las actividades de las misiones diplomáticas y los encuentros que fortalecen el diálogo y la cooperación entre las naciones.

Esta edición reafirma el compromiso de Ecos Diplomáticos con el pensamiento crítico, el diálogo entre naciones y la difusión de una cultura de paz. Agradecemos a embajadas, instituciones, colaboradores y lectores por acompañarnos en esta misión de construir puentes entre la diplomacia y la conciencia global.

We are pleased to present the issue number 47 of Diplomatic Echoes, corresponding to November-December 2025 two-month period. On this occasion, we have the honor of offering an Exclusive interview with His Excellency Mr. Marcos Rodríguez Costa, Ambassador of Cuba to Mexico, who shares a profound reflection on the 123 years of uninterrupted diplomatic relations between both countries, marked by brotherhood, dialogue and cooperation.

In our regular sections, we address topics that encourage critical reflection on contemporary challenges. From Citizen Voice Articles such as “Nobel Peace Prize... or War Prize?”, which examines the ethical contradictions of international recognition; “The sovereignty of conscience: the Latin American duty in the face of the humanitarian crisis”; and “Mental health in the red: the urgency to act before it's too late” a call to prioritize emotional health as a public health issue. Furthermore, “Institutional indifference to solving cases of missing persons” denounces the lack of effective responses to one of the most serious social problems of our time.

In “Diplomatic Voice” the texts “African democracy: a disgrace” and “Former French President Nicolas Sarkozy begins a five-year prison sentence after historic conviction” They offer an overview of the fragility of political institutions and the scope of international justice.

From Economy Voice, the article “From business to power: the new wave of entrepreneurs conquering politics in America” analyzes the growing influence of private capital on public decision-making processes.

Finally, Cultural Voice transports us to Zipaquirá, in Colombia, with the text “Between salt, faith and legend: a cathedral carved into the mountain”, which exalts spirituality and art as an expression of identity and transcendence.

As in every issue, we also present the Diplomatic Agenda for the two-month period, a space that reflects the dynamism of international relations in Mexico, the activities of diplomatic missions and the meetings that strengthen dialogue and cooperation between nations.

This edition reaffirms the commitment of Diplomatic Echoes. Through critical thinking, dialogue between nations, and the promotion of a culture of peace, we thank embassies, institutions, collaborators, and readers for joining us in this mission to build bridges between diplomacy and global awareness.

CONTENIDO

VOZ CIUDADANA

NOBEL DE LA PAZ...O DE LA GUERRA? EL NOBEL DE LA PAZ EN TIEMPOS DE CONTRADICCIÓN
NOBEL PEACE PRIZE... OR WAR PRIZE? THE NOBEL PEACE PRIZE IN TIMES OF CONTRADICTION

Por / By Dr. Jean Louis Bingna6

VOZ CIUDADANA

LA SOBERANÍA DE LA CONCIENCIA: EL DEBER LATINOAMERICANO FRENTE A LA CRISIS HUMANITARIA
THE SOVEREIGNTY OF CONSCIENCE: THE LATIN AMERICAN DUTY IN THE FACE OF THE HUMANITARIAN CRISIS

Por / By MSCT Diana Arrioja11

VOZ CIUDADANA

SALUD MENTAL EN ROJO: ¡LA URGENCIA DE ACTUAR ANTES DE QUE SEA TARDE!
MENTAL HEALTH IN RED: THE URGENCY TO ACT BEFORE IT'S TOO LATE!

Por / By Dr. Jean Louis Bingna16

VOZ DIPLOMÁTICA

ENTREVISTA AL EXCMO. SR. MARCOS RODRÍGUEZ COSTA, EMBAJADOR DE LA REPÚBLICA DE CUBA EN MÉXICO
INTERVIEW WITH HIS EXCELLENCY MR. MARCOS RODRÍGUEZ COSTA, AMBASSADOR OF THE REPUBLIC OF CUBA TO MEXICO

Por / By Dr. Jean Louis Bingna20

VOZ CIUDADANA

INDIFERENCIA INSTITUCIONAL POR SOLUCIONAR LOS CASOS DE PERSONAS DESAPARECIDAS
INSTITUTIONAL INDIFFERENCE TO SOLVING CASES OF MISSING PERSONS

Por / By Dr. Carlos Marx Barbosa Guzmán30

VOZ DIPLOMÁTICA

LA DEMOCRACIA AFRICANA: LA VERGÜENZA
AFRICAN DEMOCRACY: SHAME

Por / By Dr. Jean Louis Bingna33

VOZ ECONOMÍA

DE LOS NEGOCIOS AL PODER: LA NUEVA OLA DE EMPRESARIOS QUE CONQUISTAN LA POLÍTICA EN AMÉRICA
FROM BUSINESS TO POWER: THE NEW WAVE OF ENTREPRENEURS CONQUERING POLITICS IN AMERICA

Por / By Cip. Juan Pablo Dávila38

VOZ CULTURAL

ZIPAQUIRÁ ENTRE SAL, FE Y LEYENDA, UNA CATEDRAL TALLADA EN LA MONTAÑA
ZIPAQUIRÁ BETWEEN SALT, FAITH AND LEGEND, A CATHEDRAL CARVED INTO THE MOUNTAIN

Por / By Dr. Jean Louis Bingna43

VOZ DIPLOMÁTICA

EL EX PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA FRANCESA, NICOLAS SARKOZY, INICIA PENA DE CINCO AÑOS DE PRISIÓN TRAS CONDENA HISTÓRICA
FORMER FRENCH PRESIDENT NICOLAS SARKOZY BEGINS A FIVE-YEAR PRISON SENTENCE AFTER A HISTORIC CONVICTION

Por / By Dr. Jean Louis Bingna45

VOZ DIPLOMÁTICA

XI JINPING Y DONALD TRUMP: UNA BASE SÓLIDA PARA LA ESTABILIDAD GLOBAL UN GESTO DIPLOMÁTICO QUE BUSCA REEQUILIBRAR LAS RELACIONES ENTRE LAS DOS MAYORES POTENCIAS DEL MUNDO
XI JINPING AND DONALD TRUMP: A SOLID FOUNDATION FOR GLOBAL STABILITY A DIPLOMATIC GESTURE THAT SEEKS TO REBALANCE RELATIONS BETWEEN THE WORLD'S TWO LARGEST POWERS

Por / By Dr. Jean Louis Bingna48

VOZ CIUDADANA

“EMPRENDER EN TIEMPOS DE CAMBIO: LA FUERZA DE LA DESTRUCCIÓN CREATIVA”
“ENTREPRENEURSHIP IN TIMES OF CHANGE: THE POWER OF CREATIVE DESTRUCTION”

Por / By Dr. Ricardo Guillén Memije53

DIRECTORIO

CEO y Presidente Fundador

Dr. Jean Louis Bingna

Dirección Editorial

Ecos Diplomáticos

Dirección Comercial y de Negocios

Dra. Nayeli Santos González

Dirección de Relaciones Internacionales

Cip. Juan Pablo Dávila

Dirección de Administración y Finanzas

Lic. Paola Abudili Garza

Dirección de Redacción y de Distribución

Ecos Diplomáticos

Dirección de Web, Red Social y Traducción

Cip. Juan Pablo Dávila

Diseño Editorial

Antonio Rendón

Consejo Editorial

Dr. Pablo Enrique García Sánchez (México)

Lic. Aida Hernández Salgado (México)

Lic. Justo Grau Sartotrial (España)

Armando Ochoa Ramírez (México)

Encargado, Fotografía y Distribución Foto-Periodista

Ecos Diplomáticos

Colaboradores: Representante en la Comisión de las Naciones Unidas (ONU) y de Nueva York

Embajadora Andrise Bass

Representante para Estados Unidos con sede en Washington

Dr. Raúl Sendic Salguero

Representante para Europa con sede en Bélgica

Lic. Franck Stevie Nyamsi Bingna

Representante para Asia con sede en India

Dir. Vinay Kumar Sharma

Representante para África y la Unión Africana

Lic. Pahoua Alexandre

Representante para CONASUR con sede en Ecuador

Ecos Diplomáticos

Representante para las Américas con sede Colombia

Lic. Zoranlly Allen

Representante para México con sede en el Estado de Guerrero

Araceli Aguilar Salgado

Representante para México con sede en el Estado de Guanajuato

Lic. Rosario Cervantes Sánchez

NOTA AL LECTOR

El año 2025 concluye dejando tras de sí un eco de conflictos, tensiones e incertidumbres que resuenan en cada rincón del planeta. Las guerras en Europa, Oriente Medio y África, junto con las crisis migratorias, climáticas y sociales, han puesto a prueba la capacidad humana de resiliencia y cooperación. La desinformación y la polarización han erosionado los puentes del entendimiento entre los pueblos, pero también ha emergido una nueva conciencia colectiva que reafirma la diplomacia, la solidaridad y el diálogo como los únicos caminos hacia la paz duradera.

De cara a 2026, el desafío es monumental: reconstruir la confianza entre las naciones, repensar la gobernanza global y defender, con firmeza, los valores universales de la verdad, la justicia y los derechos humanos. Que este nuevo ciclo sea, pero también ha emergido una nueva conciencia colectiva que reafirma la diplomacia, la solidaridad y el diálogo como los únicos caminos hacia la paz duradera.

NOTE TO READER

The year 2025 comes to an end, leaving behind an echo of conflict, tension, and uncertainty resonating across the globe. Wars in Europe, the Middle East, and Africa—along with migratory, climate, and social crises—have tested humanity's capacity for resilience and cooperation. Disinformation and polarization have eroded the bridges of understanding among nations, yet a renewed global awareness has also emerged, reaffirming diplomacy, solidarity, and dialogue as the only true paths toward lasting peace.

Looking ahead to 2026, the challenge is immense: to rebuild trust among nations, rethink global governance, and firmly defend the universal values of truth, justice, and human rights. May this new cycle be not merely a continuation, but an opportunity to transform hope into action and to reaffirm humanity's shared commitment to its common destiny.

Revista Ecos Diplomáticos, Año 9, Noviembre - Diciembre No. 47, es una publicación bimestral editada y publicada por Ecos Diplomáticos S.C. ubicada en Tepic 126, 3° piso, Col. Roma Sur, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06760, Ciudad de México.

Tel. 52 (55) 5264 2216, bajo la dirección y representación legal del Dr. Jean Louis Bingna, ecos.diplomaticos21@gmail.com. Las opiniones expresadas por los autores no representan, en ningún caso, la postura del editor y la editorial.

Prohibida su reproducción parcial o total.

Síguenos en nuestras redes sociales:

 /RevistaEcosDiplomaticos

 Ecos Diplomáticos

 Revista Ecos Diplomáticos

 @RDiplomaticos

 Revista Ecos Diplomáticos

 www.ecosdiplomaticos.info

NOBEL DE LA PAZ... O DE LA GUERRA? EL NOBEL DE LA PAZ EN TIEMPOS DE CONTRADICCIÓN

NOBEL PEACE PRIZE... OR WAR PRIZE? THE NOBEL PEACE PRIZE IN TIMES OF CONTRADICTION

Por/ By Dr. Jean Louis Bingna

“Cuando la dignidad se convierte en resistencia, la esperanza encuentra voz en quienes no se rinden.”

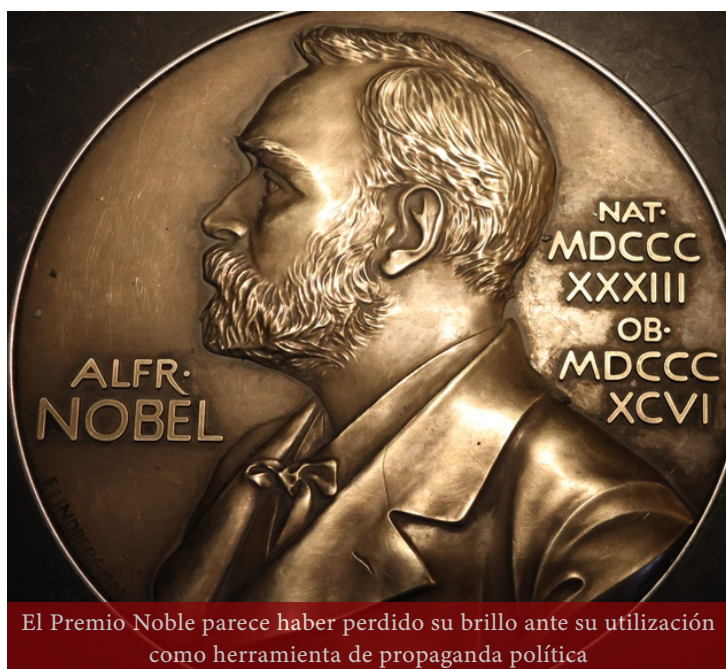
— María Corina Machado

Esa esperanza, sin embargo, parece hoy más frágil que nunca, incluso en los escenarios donde la paz se celebra como un símbolo universal.

En un mundo donde la palabra paz se ha reducido, en muchos casos, a un gesto ceremonial, el Premio Nobel de la Paz debería representar los valores más elevados de la humanidad: dignidad, justicia, libertad y respeto a los derechos fundamentales.

Actualmente el planeta cuenta con 193 Estados reconocidos por las Naciones Unidas, muchos de los cuales enfrentan crisis prolongadas en materia de derechos humanos, institucionalidad y gobernabilidad. Venezuela es un ejemplo visible, pero no el único. La persecución sistemática de voces críticas, las detenciones arbitrarias y la violencia estatal trascienden fronteras. Incluso en democracias avanzadas y potencias globales hay que ser justos, la represión también existe.

A nuestro entender, el Premio Nobel se ha convertido, en gran medida, en un instrumento político: un negocio simbólico que otorga legitimidad o desacreditación según los intereses internacionales. ¿Cuántos hombres y mujeres han trabajado con sacrificio y entrega por la paz y nunca han sido reconocidos? Por razones políticas, ni siquiera se les menciona.



El Premio Noble parece haber perdido su brillo ante su utilización como herramienta de propaganda política



María Corina Machado Premio Nobel de la Paz 2025

“When dignity becomes resilience, hope finds a voice in those who do not give up.”

— María Corina Machado

That hope, however, seems more fragile today than ever, even in settings where peace is celebrated as a universal symbol.

In a world where the word peace has been reduced, in many cases, to a ceremonial gesture, the Nobel Peace Prize should represent the highest values of humanity: dignity, justice, freedom and respect for fundamental rights.

Currently, the planet has 193 states recognized by the United Nations, many of which face protracted crises in human rights, institutions, and governance. Venezuela is a visible example, but not the only one. The systematic persecution of critical voices, arbitrary arrests, and state violence transcend borders. Even in advanced democracies and global powers let's be fair repression also exists.

In our view, the Nobel Prize has largely become a political instrument: a symbolic business that grants legitimacy or discredit according to international interests. How many men and women have worked with sacrifice and dedication for peace and have never been recognized? For political reasons, they are not even mentioned.



El premio se ha convertido en un instrumento de la geopolítica actual

Desde este rincón del mundo, hacemos una humilde exhortación al Comité Noruego del Nobel, a la Real Academia Sueca de Ciencias, al Instituto Karolinska y a la Academia Sueca: revisen, autocrítiquense y actúen con imparcialidad, sin estar atados a intereses políticos, religiosos, económicos o culturales.

El ejemplo moral de Juan Bosch: un Nobel que nunca llegó

La designación de María Corina Machado invita a una comparación inevitable con figuras que, por su integridad, compromiso y legado, simbolizan de manera más pura el espíritu que el Nobel de la Paz debería encarnar. Entre ellas, destaca Juan Bosch, fundador de la democracia moderna en la República Dominicana, maestro de generaciones latinoamericanas y paradigma de coherencia moral.

Bosch fue un humanista absoluto, un defensor incansable de los derechos humanos, de la educación y de la justicia social. Su visión de la política no se redujo al ejercicio del poder, sino que la elevó a una forma de servicio ético y pedagógico. Durante su breve gobierno en 1963, impulsó una Constitución avanzada para su tiempo, basada en los principios de igualdad, soberanía popular y respeto a la dignidad humana.

Fue depuesto en un golpe de Estado precisamente por defender esos valores. En lugar de responder con violencia o venganza, eligió el camino del pensamiento, la palabra y la enseñanza. Esa decisión renunciar al poder para preservar la ética lo convierte en un símbolo de paz activa y de resistencia moral.

From this corner of the world, we make a humble exhortation to the Norwegian Nobel Committee, to the Royal Swedish Academy of Sciences, al Instituto Karolinska and to the Swedish Academy: review, self-criticize and act with impartiality, without being tied to political, religious, economic or cultural interests.

The moral example of Juan Bosch: a Nobel Prize that never came

The designation of María Corina Machado invites an inevitable comparison with figures who, due to their integrity, commitment, and legacy, more purely symbolize the spirit that the Nobel Peace Prize should embody. Among them, Juan Bosch, founder of modern democracy in the Dominican Republic, teacher of Latin American generations and paradigm of moral coherence.

Bosch was an absolute humanist, a tireless defender of human rights, education, and social justice. His vision of politics was not limited to the exercise of power, but rather elevated it to a form of ethical and pedagogical service. During his brief administration in 1963, he promoted a Constitution that was advanced for its time, based on the principles of equality, popular sovereignty, and respect for human dignity.

He was deposed in a coup d'état precisely for defending those values. Instead of responding with violence or revenge, he chose the path of thought, words, and teaching. That decision to relinquish power to preserve ethics makes him a symbol of active peace and moral resistance.



Juan Bosch Padre de la Democracia en la República Dominicana nunca obtuvo el reconocimiento por su defensa a los derechos humanos

Y, sin embargo, Juan Bosch jamás fue galardonado con el Premio Nobel de la Paz. ¿Por qué? Porque su figura no servía a intereses geopolíticos, ni representaba una narrativa conveniente para los grandes poderes. Su voz era independiente, su pensamiento libre, su compromiso con los pueblos auténtico. Bosch fue un hombre sin padrinos ideológicos ni respaldo mediático internacional, pero con una fuerza moral que aún hoy inspira a toda América Latina.

Su exclusión del Nobel es, en sí misma, una denuncia silenciosa: la de un sistema que muchas veces premia la conveniencia antes que la conciencia.

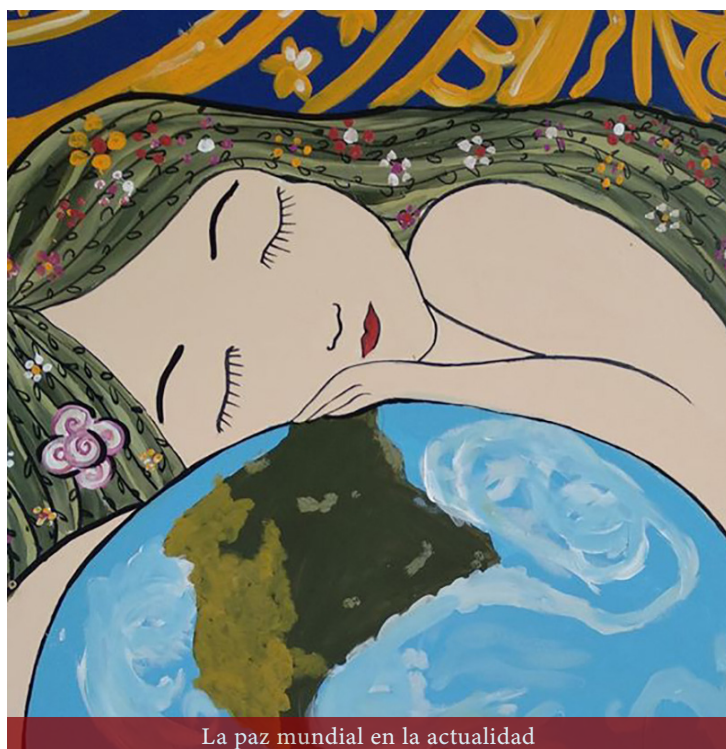
La paradoja contemporánea

Más aún, ¿cómo entender que varios líderes premiados en el pasado fueron y siguen siendo promotores del armamentismo, la guerra, el terrorismo de Estado y la represión?

La paradoja se acentúa cuando la propia María Corina Machado declara “no merecer el premio”. Aun así, el galardón ya forma parte de su biografía.

Pero más allá del debate simbólico, lo que realmente contará serán sus actos:

¿Cómo intervendrá ante las agresiones extranjeras a Venezuela, el genocidio y la hambruna en Gaza, la crisis humanitaria en Haití, la hambruna en África o la tragedia de los migrantes? Ese será el verdadero juicio moral de cualquier Nobel de la Paz.



La paz mundial en la actualidad



El verdadero reconocimiento a la paz se alcanzará con el desarrollo de los derechos humanos

And yet, Juan Bosch was never awarded the Nobel Peace Prize. Because? Because his figure didn't serve geopolitical interests, nor did he represent a narrative convenient to the great powers. His voice was independent, his thought free, his commitment to the people authentic. Bosch was a man without ideological patrons or international media support, but with a moral force that still inspires all of Latin America today.

His exclusion from the Nobel Prize is, in itself, a silent denunciation: that of a system that often rewards convenience over conscience.

The contemporary paradox

Furthermore, how can we understand that several award-winning leaders in the past were and continue to be promoters of arms, war, state terrorism, and repression?

The paradox is heightened when María Corina Machado herself declares that she “doesn't deserve the award.” Yet, the award is already part of her biography.

But beyond the symbolic debate, what will really count will be their acts:

How will it respond to foreign aggression against Venezuela, the genocide and famine in Gaza, the humanitarian crisis in Haiti, the famine in Africa, or the tragedy of migrants? That will be the real moral judgment of any Nobel Peace Prize.



Actualmente existen más de 60 conflictos armados activos a nivel mundial

Nos queda la gran pregunta: ¿Existe realmente un Nobel de la Paz?

Según su definición clásica, la paz es la ausencia de guerra o violencia, la existencia de armonía entre pueblos y naciones. Sin embargo, el premio ha sido históricamente un instrumento de presión geopolítica: legitima agendas occidentales, castiga gobiernos autoritarios o alinea narrativas de poder. Más que un reconocimiento neutral, parece un mensaje estratégico.

Pero la paz no se construye con trofeos ni ceremonias. Se construye con justicia, participación y verdad.

El Nobel debería ser más que un aplauso: una plataforma de exigencia hacia acciones concretas en favor de la protección de defensores de derechos humanos, del medio ambiente y de la restauración de la institucionalidad democrática.

Albert Einstein, interrogado sobre el arma capaz de contrarrestar la bomba atómica, respondió: *“La mejor de todas: la paz.”*

Y como recordaba otro pensador:

“La paz duradera no puede fundarse en la injusticia ni en la violación de los derechos humanos.”

The big question remains: Is there really a Nobel Peace Prize?

According to its classical definition, peace is the absence of war or violence, the existence of harmony between peoples and nations.

However, the award has historically been an instrument of geopolitical pressure: legitimizes Western agendas, punishes authoritarian governments or aligns power narratives. More than a neutral recognition, it seems like a strategic message.

But peace is not built with trophies or ceremonies. It is built with justice, participation and truth.

The Nobel Prize should be more than applause: a demand platform towards concrete actions in favor of the protection of human rights defenders, the environment, and the restoration of democratic institutions.

Albert Einstein, when asked about the weapon capable of counteracting the atomic bomb, replied: *“The best of all: peace.”*

And as another thinker recalled:

“Lasting peace cannot be founded on injustice or the violation of human rights.”



No es la primera ocasión en que el Premio Nobel de la Paz se ve envuelto en polémica



RGG
FEMMEN

MYO & D CHIRO
INOSITOL

INGREDIENTES CON PROPÓSITO

MYO & D-CHIRO INOSITOL

Combinación natural que regula las hormonas, mejora la sensibilidad a la insulina y apoya la fertilidad en hombres y mujeres.

GLUCONATO DE ZINC

Mineral esencial que fortalece el sistema inmunológico, regula las hormonas y apoya la salud de la piel y el sistema reproductivo.

MACA PERUANA

Raíz adaptógena que mejora la energía, el equilibrio hormonal, la libido y el estado de ánimo de forma natural.

VITAMINA D3

Contribuye al buen funcionamiento del sistema inmune, la salud ósea y el equilibrio hormonal.

ÁCIDO FÓLICO (VITAMINA B9)

Vitamina clave para el desarrollo celular, la salud reproductiva y el sistema nervioso.

GLICINATO DE MAGENSIO

Mineral de alta absorción que ayuda a reducir el estrés, mejora el sueño, relaja músculos y equilibra el sistema nervioso y hormonal.

**“EQUILIBRA TU CUERPO NATURALMENTE.
HORMONAS EN ARMONÍA, SALUD EN PLENITUD.”**

EL CONSUMO DE ESTE PRODUCTO ES RESPONSABILIDAD DE QUIEN LO RECOMIENDA Y DE QUIEN LO USA.
ESTE PRODUCTO NO ES UN MEDICAMENTO.

Reflexiones sobre Valores, Liderazgo y la Autodeterminación de los Pueblos

La política exterior de nuestros países se cimienta en principios éticos y jurídicos que trascienden las administraciones de turno. Uno de estos pilares es la premisa de que la soberanía individual precede a la estatal. Cada ciudadano, en cada nación, es un ser responsable de sus propios pensamientos, palabras y acciones, y por lo tanto, no todos los pueblos están obligados a estar de acuerdo con el proceder de sus líderes.

Esta distinción, filosóficamente crucial, nos permite abordar el conflicto en el Medio Oriente sin caer en la simplificación.

El Dilema Ético y la Congruencia de Valores

La fe judía, en su núcleo, promueve valores universales de justicia social, respeto a la vida y búsqueda de la paz (Shalom). Sin embargo, cuando las acciones de un gobierno, como el de Israel, son percibidas como desproporcionadas y contravienen el derecho internacional, se genera una profunda incongruencia entre los valores milenarios del pueblo judío y la política actual de su Estado.

Nuestra visión debe enfocarse en esa divergencia: honrar al pueblo, a su historia de sufrimiento y resiliencia, mientras se cuestionan las acciones de un poder político que, paradójicamente, ejerce la misma opresión que históricamente sufrieron sus antepasados.



El judaísmo promueve valores como la pza mundial y el amor al prójimo sin embargo no son coherentes con las acciones del Estado de Israel



La Diplomacia debe abogar por la exitencia de ambos estados

Reflections on Values, Leadership, and the Self-Determination of Peoples

Dear Ambassadors, Consuls, and distinguished members of the diplomatic corps: The foreign policy of our countries is founded on ethical and legal principles that transcend the administrations in power. One of these pillars is the premise that individual sovereignty precedes state sovereignty. Every citizen, in every nation, is responsible for their own thoughts, words, and actions, and therefore, not all peoples are obligated to agree with the actions of their leaders.

This philosophically crucial distinction allows us to address the conflict in the Middle East without oversimplifying.

The Ethical Dilemma and the Congruence of Values

The Jewish faith, at its core, promotes universal values of social justice, respect for life, and the pursuit of peace (Shalom). However, when the actions of a government, such as Israel's, are perceived as disproportionate and in violation of international law, a profound incongruity arises between the ancient values of the Jewish people and the current policy of their state.

Our vision must focus on this divergence: honoring the people, their history of suffering and resilience, while questioning the actions of a political power that, paradoxically, exercises the same oppression that their ancestors historically suffered.



La Doctrina Estrada para México un principio rector

La Tierra y la Historia: Legitimidades Superpuestas

El conflicto territorial no puede entenderse sin reconocer la legitimidad ancestral de los pueblos árabes, tanto por ser los pueblos originarios desde donde emanan diversas religiones, como la judía, la musulmana y la católica, como por cuya presencia en estas tierras se remonta a milenios. Confrontar esta realidad con la llegada de refugiados europeos de religión judía hace escasas ocho décadas no es un ejercicio de negación, sino de equilibrio histórico.

La paz justa no puede construirse sobre el borrado de una memoria en favor de otra. El derecho internacional nos obliga a buscar una solución que respete el derecho inherente a la tierra de todos los pueblos que la habitan, reconociendo las profundas raíces y derecho territorial de la identidad palestina y el derecho a la seguridad y la existencia del Estado de Israel.

El Caso de la Flotilla Humanitaria: Cuando el Socorro es Criminalizado

Recientemente, la comunidad internacional fue testigo de la interceptación y detención de la Flotilla Global Sumud (Resiliencia) y otros barcos con activistas de diversas nacionalidades (incluyendo ciudadanos de países latinoamericanos), cuyo único fin era llevar ayuda humanitaria urgente a la población de Gaza.

La detención y el maltrato denunciado contra estos activistas, personas desarmadas que encarnan la conciencia global, constituye una violación flagrante del derecho internacional y un ataque a los valores fundamentales de la solidaridad. En un momento de presunto genocidio y hambruna (según informes de la ONU), interceptar la ayuda y secuestrar a los socorristas es un acto que además de condenarse, exige una respuesta diplomática unificada. Si la humanidad es el valor supremo, el bloqueo y la represión de la ayuda son su negación.

Land and History: Overlapping Legitimacies

The territorial conflict cannot be understood without recognizing the ancient legitimacy of the Arab peoples, both as the indigenous peoples from whom various religions, such as Judaism, Islam, and Catholicism, emanate, and because their presence in these lands dates back millennia. Confronting this reality with the arrival of European Jewish refugees just eight decades ago is not an exercise in denial, but in historical balance.

A just peace cannot be built on the erasure of one memory in favor of another. International law obliges us to seek a solution that respects the inherent right to the land of all peoples who inhabit it, recognizing the deep roots and territorial rights of the Palestinian identity and the right to security and the existence of the State of Israel.

The Case of the Humanitarian Flotilla: When Relief is Criminalized

Recently, the international community witnessed the interception and detention of the Global Sumud (Resilience) Flotilla and other boats carrying activists of various nationalities (including citizens of Latin American countries), whose sole purpose was to deliver urgent humanitarian aid to the people of Gaza.

The detention and reported mistreatment of these activists, unarmed individuals who embody the global conscience, constitutes a flagrant violation of international law and an attack on the fundamental values of solidarity. At a time of alleged genocide and famine (according to UN reports), intercepting aid and kidnapping rescuers is an act that, in addition to being condemned, demands a unified diplomatic response. If humanity is the supreme value, the blockade and repression of aid are its negation.



Plan de Partición de Palestina de 1947

México y la Tradición de Principios: Un Faro para América Latina

Nuestra región, forjada en luchas contra la tiranía y la intervención, posee un capital diplomático moral invaluable. México, en particular, ha mantenido una postura histórica inquebrantable a favor de la autodeterminación de los pueblos y contra toda forma de tiranía y conquista.

- Doctrina Estrada: Principio de no intervención y de autodeterminación, que busca evitar la injerencia en los asuntos internos de otros Estados.
- Constitución de Apatzingán (1814): En sus orígenes, el movimiento independentista mexicano estableció que “Ninguna nación tiene derecho para impedir a otra el uso libre de su soberanía. El título de conquista no puede legitimar los actos de la fuerza.” Esto es un precedente jurídico claro contra la ocupación y el sometimiento.
- Asilo Político: La tradición mexicana de ofrecer asilo a exiliados políticos de dictaduras (como la española durante el franquismo, o las de las dictaduras del Cono Sur) es la manifestación más alta de su compromiso con la vida, la libertad y la dignidad humana por encima de la geopolítica.

Esta tradición nos obliga a actuar. No podemos invocar el respeto a la soberanía de una nación si esta misma soberanía es utilizada como escudo para violar los derechos fundamentales de otro pueblo.



El conflicto en Medio Oriente es una constante violación a los derechos humanos



La Global Sumud Flotilla ha sido víctima constante de violaciones de derechos humanos y al derecho internacional

Mexico and the Tradition of Principles: A Beacon for Latin America

Our region, forged in struggles against tyranny and intervention, possesses invaluable moral diplomatic capital. Mexico, in particular, has maintained a historically unwavering stance in favor of the self-determination of peoples and against all forms of tyranny and conquest.

- Estrada Doctrine: Principle of non-intervention and self-determination, which seeks to avoid interference in the internal affairs of other states.
- Apatzingán's Constitution (1814): At its origins, the Mexican independence movement developed the proposition that “No nation has the right to prevent another from freely exercising its sovereignty. The title of conquest cannot legitimize acts of force.” This is a clear legal precedent against occupation and subjugation.
- Political Asylum: Mexico's tradition of offering asylum to political exiles from dictatorships (such as Spain's during the Franco regime, or those of the Southern Cone) is the highest manifestation of its commitment to life, liberty, and human dignity above geopolitics.

This tradition compels us to act. We cannot invoke respect for the sovereignty of a nation if that same sovereignty is used as a shield to violate the fundamental rights of another people.



Hablar de la Franja se ha convertido en el ejemplo perfecto de Crisis Humanitaria

Un Llamado a la Acción Proactiva y Persuasiva

Estimados diplomáticos: El silencio en un momento de crisis humanitaria es una forma de complicidad.

América Latina tiene la voz, la historia y la autoridad moral para liderar un cambio proactivo:

1. Exigir la Cese de Hostilidades y el Acceso Humanitario: Utilizar nuestros foros regionales (OEA, CELAC) y globales (ONU) para exigir un alto al fuego inmediato y la apertura total de los corredores humanitarios.
2. Abogar por la Solución de Dos Estados: Reforzar la necesidad de una solución política que garantice la existencia segura de Israel junto con un Estado Palestino viable, soberano y con integridad territorial.
3. Proteger a los Defensores de Derechos Humanos: Condenar enérgicamente la detención de activistas y exigir que se respete su derecho a entregar ayuda, garantizando su integridad y liberación inmediata.

La responsabilidad de la diplomacia latinoamericana es doble: ser fiel a sus principios fundacionales de libertad y autodeterminación, y actuar como una voz de la conciencia global. La defensa del derecho a la vida, a la paz, a la educación y a la prosperidad de todos los pueblos de la Tierra no es solo una obligación moral, sino la inversión más estratégica en la estabilidad y seguridad de nuestro propio hemisferio y del planeta.

De igual forma, convocamos a todos los ciudadanos y gobiernos del mundo, que se precien de sustentar sus valores éticos y morales con integridad y congruencia entre sus pensamientos, palabras y acciones, a que se manifiesten y actúen en favor del pueblo palestino, defendiendo sus legítimos derechos a la vida, a la libertad, a la paz y a su territorio.

Actuemos hoy para que las generaciones futuras de nuestros pueblos se enorgullezcan de nuestra congruencia, en lugar de avergonzarse de nuestra inacción.

A Call to Proactive and Persuasive Action

Dear diplomatic colleagues: Silence in a time of humanitarian crisis is a form of complicity. Latin America has the voice, the history, and the moral authority to lead proactive change:

1. Demand a Cessation of Hostilities and Humanitarian Access: Use our regional (OAS, CELAC) and global (UN) forums to demand an immediate ceasefire and the full opening of humanitarian corridors.
2. Advocate for the Two-State Solution: Reinforce the need for a political solution that guarantees the secure existence of Israel alongside a viable, sovereign Palestinian State with territorial integrity.
3. Protect Human Rights Defenders: Strongly condemn the detention of activists and demand respect for their right to deliver aid, guaranteeing their safety and immediate release.

The responsibility of Latin American diplomacy is twofold: to remain faithful to its fundamental principles of freedom and self-determination, and to act as a voice of global conscience. Defending the right to life, peace, education, and prosperity of all peoples on Earth is not only a moral obligation, but the most strategic investment in the stability and security of our own hemisphere and the planet.

Likewise, we call upon all citizens and governments of the world, who pride themselves on upholding their ethical and moral values with integrity and consistency in their thoughts, words, and actions, to speak out and act on behalf of the Palestinian people, defending their legitimate rights to life, liberty, peace, and their territory.

Let us act today so that future generations of our people will be proud of our consistency, rather than ashamed of our inaction.



No queda casi nada de pie

El equipo de
Ecos Diplomáticos

les desea una
Feliz Navidad

y un exitoso

Año 2026,

con nuestros mejores deseos
de prosperidad, bienestar



Más de mil millones de personas en el mundo padecen algún trastorno de salud mental, según los últimos informes de la Organización Mundial de la Salud (OMS). Condiciones como la ansiedad, la depresión, el estrés postraumático o los trastornos de conducta afectan a personas de todas las edades y niveles socioeconómicos. Más allá del sufrimiento humano que provocan, estas afecciones representan un costo económico global cercano a un billón de dólares al año.

Pese a los esfuerzos de muchos países, la OMS advierte que la crisis de salud mental sigue siendo una de las más desatendidas del siglo XXI. La organización subraya la necesidad urgente de aumentar la inversión y ampliar los servicios que protejan y promuevan el bienestar mental de las poblaciones.

“Invertir en salud mental significa invertir en las personas, las sociedades y las economías. Es una medida que ningún país puede permitirse descuidar. La atención a la salud mental no debe considerarse un privilegio, sino un derecho básico para todos.”

— Dr. Tedros Adhanom Ghebreyesus, Director General de la OMS.

Una realidad que no puede ignorarse

El informe World Mental Health Today destaca que los trastornos mentales son la segunda causa de discapacidad prolongada en el mundo. Aumentan los años de vida saludable perdidos, incrementan el gasto sanitario y afectan directamente la productividad laboral y educativa.



La necesidad de invertir en salud mental es urgente



Los líderes de Asia reunidos en la Cumbre del SCO

More than one billion people worldwide suffer from some mental health disorder, according to the latest reports from the World Health Organization (WHO). Conditions such as anxiety, depression, post-traumatic stress disorder, and behavioral disorders affect people of all ages and socioeconomic levels. Beyond the human suffering they cause, these conditions represent a global economic cost of nearly one trillion dollars a year.

Despite the efforts of many countries, the WHO warns that the mental health crisis remains one of the most neglected of the 21st century. The organization emphasizes the urgent need to increase investment and expand services that protect and promote the mental well-being of populations.

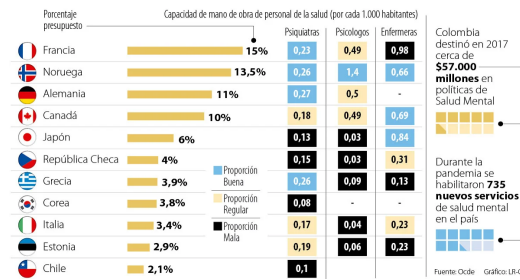
“Investing in mental health means investing in people, societies, and economies. It’s a measure no country can afford to neglect. Mental health care should not be considered a privilege, but a basic right for all.”

— Dr. Tedros Adhanom Ghebreyesus, WHO Director-General.

A reality that cannot be ignored

The World Mental Health Today report highlights that mental disorders are the second leading cause of long-term disability worldwide. They increase the number of years of healthy life lost, drive up healthcare costs, and directly affect work and educational productivity.

PORCENTAJE DEL PRESUPUESTO DE SALUD DESTINADO A SALUD MENTAL EN EL MUNDO



Aún son pocos los países que priorizan el gasto en salud mental

El suicidio, una de las consecuencias más devastadoras de los trastornos no tratados, causó aproximadamente 727,000 muertes en 2021, convirtiéndose en una de las principales causas de muerte entre jóvenes de 15 a 29 años.

Aunque varios gobiernos han aprobado políticas de salud mental, el Mental Health Atlas 2024 revela que solo el 45 % de los países cuenta con legislación que cumple plenamente los estándares internacionales de derechos humanos. Además, la inversión promedio en salud mental apenas alcanza el 2 % del presupuesto total de salud, con profundas desigualdades entre países desarrollados y en vías de desarrollo.

El informe también señala que la transición hacia modelos de atención comunitaria es lenta: la hospitalización psiquiátrica sigue siendo predominante, en muchos casos sin consentimiento informado y con internamientos prolongados. Sin embargo, hay señales alentadoras: el 71 % de los países ya integra la salud mental en la atención primaria, y los programas de telemedicina han comenzado a cerrar brechas de acceso, aunque de manera desigual.

República Dominicana: avances y desafíos

En la República Dominicana, los datos locales reflejan la magnitud de este desafío global. El Servicio Nacional de Salud (SNS) informó que entre enero y septiembre de 2025 se realizaron 247,687 consultas externas en salud mental, un incremento de 24,440 atenciones respecto al mismo período de 2024. De estas, 176,017 corresponden a psicología y 71,670 a psiquiatría.

El Dr. Mario Lama, director ejecutivo del SNS, atribuye este crecimiento al esfuerzo por garantizar el acceso a servicios de calidad, con más personal especializado y capacitación continua. Actualmente, la red pública cuenta con más de 1,000 profesionales de salud mental, incluidos 146 psiquiatras, 77 médicos residentes y 1,028 psicólogos, además de 16 unidades de intervención en crisis ubicadas estratégicamente en el país.

Suicide, one of the most devastating consequences of untreated disorders, caused approximately 727,000 deaths in 2021, making it a leading cause of death among young people aged 15 to 29.

Although several governments have approved mental health policies, the Mental Health Atlas 2024 reveals that only 45% of countries have legislation that fully complies with international human rights standards. Furthermore, average investment in mental health barely reaches 2% of the total health budget, with deep inequalities between developed and developing countries.

The report also notes that the transition to community-based care models is slow: psychiatric hospitalization remains prevalent, often without informed consent and with prolonged stays. However, there are encouraging signs: 71% of countries already integrate mental health into primary care, and telemedicine programs have begun to close access gaps, albeit unevenly.

Dominican Republic: progress and challenges

In the Dominican Republic, local data reflect the magnitude of this global challenge. The National Health Service (NHS) reported that between January and September 2025, 247,687 mental health outpatient consultations were provided, an increase of 24,440 compared to the same period in 2024. Of these, 176,017 correspond to psychology and 71,670 to psychiatry.

Dr. Mario Lama, executive director of the SNS, attributes this growth to efforts to guarantee access to quality services, with more specialized personnel and ongoing training. Currently, the public network has more than 1,000 mental health professionals, including 146 psychiatrists, 77 medical residents, and 1,028 psychologists, in addition to 16 crisis intervention units strategically located throughout the country.



La República Dominicana busca superar el desafío que supone la Salud Mental

Entre las iniciativas implementadas se destacan talleres sobre síndrome de burnout, manejo del estrés, autocuidado y la Estrategia mhGAP, que facilita la detección temprana y la referencia oportuna de casos.

Niñez y adolescencia: una prioridad pendiente

El representante de UNICEF en República Dominicana, Carlos Carrera, advierte que uno de cada diez niños y adolescentes experimentará algún trastorno de salud mental, y que la mayoría no recibe atención clínica adecuada.

La agencia ha impulsado programas como la Línea Familiar Contigo, que atendió 755 casos entre enero y julio de 2024, incluidos 130 menores de 17 años, y detectó 214 situaciones de riesgo severo asociadas a conductas suicidas, violencia y abuso.

Según la Oficina Nacional de Estadística (ONE), la tasa de suicidio en personas de seis años o más osciló entre 6.60 y 7.13 por cada 100,000 habitantes entre 2019 y 2023, con un ligero aumento el último año. Este dato refuerza la necesidad de estrategias preventivas centradas en educación emocional, contención comunitaria y redes de apoyo familiar.

El llamado impostergable

La salud mental no puede seguir siendo el “pariente pobre” de los sistemas sanitarios. Urge invertir en prevención, en servicios accesibles y en políticas públicas que coloquen a las personas en el centro.

El futuro del bienestar global depende de la capacidad colectiva para romper el estigma, formar profesionales, promover la empatía y garantizar la atención integral a quienes más la necesitan.

El tiempo de actuar es ahora, antes de que el rojo de la alarma se convierta en tragedia.



La OCDE ha hecho un llamado a los países a invertir en Salud Mental

Among the initiatives implemented are workshops on burnout syndrome, stress management, self-care, and the mhGAP Strategy, which facilitates early detection and timely referral of cases.

Childhood and adolescence: a pending priority

UNICEF Representative in the Dominican Republic, Carlos Carrera, warns that one in ten children and adolescents will experience some mental health disorder, and that most do not receive adequate clinical care.

The agency has promoted programs such as the Contigo Family Line, which handled 755 cases between January and July 2024, including 130 cases involving minors under the age of 17, and detected 214 severe risk situations associated with suicidal behavior, violence, and abuse.

According to the National Statistics Office (ONE), the suicide rate among people aged six and older ranged between 6.60 and 7.13 per 100,000 inhabitants between 2019 and 2023, with a slight increase last year. This data reinforces the need for preventive strategies focused on emotional education, community support, and family support networks.

The urgent call

Mental health cannot continue to be the “poor relation” of healthcare systems. We urgently need to invest in prevention, accessible services, and public policies that put people at the center.

The future of global well-being depends on our collective ability to break stigma, train professionals, promote empathy, and ensure comprehensive care for those most in need.

The time to act is now, before the red light of the alarm turns into tragedy.

Construir un futuro mejor
es nuestra respuesta

Somos
la respuesta



- **2 preparatorias**
Ingreso agosto
- **37 licenciaturas**
Ingreso enero y agosto
- **7 especialidades**
Ingreso enero, mayo y septiembre
- **11 especialidades médicas**
Ingreso marzo
- **27 maestrías**
Ingreso enero, mayo y septiembre
- **1 master internacional**
Ingreso enero y septiembre
- **3 doctorados**
Ingreso enero y agosto
- **Cursos, talleres y diplomados**

📞 Preparatoria:
55-2408-9128

📞 Licenciaturas:
55-7383-8048

📞 Posgrado:
55-2366-2469

lasalle.mx | 800 LASALLE

promocion.pregado@lasalle.mx
promocion.posgrado@lasalle.mx



Conoce
Campus
La Salle



Visitas guiadas
presenciales y
sesiones
informativas

ENTREVISTA AL EMBAJADOR DE LA REPÚBLICA DE CUBA

INTERVIEW WITH THE AMBASSADOR OF THE REPUBLIC OF CUBA

Por/ By Dr. Jean Louis Bingna

Excmo. Sr. Marcos Rodríguez Costa

La República de Cuba, nación insular situada en el corazón del Caribe, posee una extensión territorial de más de 109,000 km² y una población cercana a los 11 millones de habitantes. Con una historia profundamente marcada por la lucha por la soberanía, la independencia y la dignidad nacional, Cuba se erige como un símbolo de identidad, resistencia y autodeterminación en el panorama latinoamericano y global.

Su cultura, rica y diversa, es el resultado de una fusión armónica entre raíces africanas, europeas e indígenas, que han dado origen a un patrimonio artístico, musical y literario de proyección universal. La educación, la ciencia, la medicina y la solidaridad internacional constituyen pilares fundamentales del proyecto social cubano, sustentado en los valores de justicia, equidad y fraternidad entre los pueblos.

En el ámbito internacional, Cuba mantiene una presencia activa y constructiva en foros multilaterales, promoviendo el respeto a la soberanía de las naciones, la cooperación Sur-Sur y la búsqueda de soluciones pacíficas a los desafíos globales. Su política exterior se distingue por una vocación humanista y solidaria, reflejada en misiones médicas, programas de asistencia técnica y apoyo al desarrollo en diversas regiones del mundo.

En México, el Excmo. Sr. Marcos Rodríguez Costa ha desempeñado un papel fundamental en la consolidación de los lazos históricos que unen a ambas naciones, cimentados en una amistad profunda y un respeto mutuo que se remonta a más de un siglo. Bajo su liderazgo, la Embajada de Cuba ha impulsado una agenda de cooperación dinámica y multidimensional que abarca los ámbitos cultural, educativo, económico y científico.

Su gestión ha fortalecido los puentes de entendimiento entre los pueblos de México y Cuba, reafirmando la hermandad que caracteriza a ambas naciones y contribuyendo al fortalecimiento del diálogo diplomático latinoamericano. El legado del Embajador Rodríguez Costa se distingue por su compromiso con el respeto, la cooperación y la integración, principios que continúan guiando las relaciones entre Cuba y México en el presente siglo.



Excellency Marcos Rodriguez Costa

The Republic of Cuba, an island nation located in the heart of the Caribbean, has a land area of more than 109,000 km² and a population of nearly 11 million. With a history deeply marked by the struggle for sovereignty, independence, and national dignity, Cuba stands as a symbol of identity, resistance, and self-determination in Latin America and the world.

Its rich and diverse culture is the result of a harmonious fusion of African, European, and indigenous roots, giving rise to an artistic, musical, and literary heritage of universal significance. Education, science, medicine, and international solidarity are fundamental pillars of the Cuban social project, based on the values of justice, equity, and fraternity among peoples.

At the international level, Cuba maintains an active and constructive presence in multilateral forums, promoting respect for the sovereignty of nations, South-South cooperation, and the search for peaceful solutions to global challenges. Its foreign policy is distinguished by a humanist and supportive approach, reflected in medical missions, technical assistance programs, and development support in various regions of the world.

In Mexico, His Excellency Mr. Marcos Rodríguez Costa has played a pivotal role in strengthening the historic ties between the two nations, cemented by a deep friendship and mutual respect dating back more than a century. Under his leadership, the Cuban Embassy has promoted a dynamic and multidimensional cooperation agenda spanning the cultural, educational, economic, and scientific fields.

His administration has strengthened the bridges of understanding between the peoples of Mexico and Cuba, reaffirming the brotherhood that characterizes both nations and contributing to the strengthening of Latin American diplomatic dialogue. Ambassador Rodríguez Costa's legacy is distinguished by his commitment to respect, cooperation, and integration, principles that continue to guide relations between Cuba and Mexico in the present century.



1. ¿Cuándo presentó Cartas Credenciales en México como Embajador de su país?

Yo presenté mis cartas credenciales el 16 marzo de 2022 ante el Ex-Presidente Andrés Manuel López Obrador

2. ¿Podría compartir con nosotros los principales acuerdos comerciales y de cooperación entre Cuba y México?

Cuba y México mantienen un amplio conjunto de acuerdos económicos, comerciales y de desarrollo. Entre ellos destaca un acuerdo marco que regula las relaciones comerciales bilaterales, el cual ha sido actualizado e incorpora nuevos convenios a lo largo de los años.

Asimismo, existe un acuerdo clave para fomentar la cooperación mediante la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID).

A nivel ministerial, se cuentan también importantes convenios en áreas como ciencia, biotecnología, educación y salud, lo que refleja la diversidad y solidez de la cooperación entre ambos países.

3. ¿Qué requisitos migratorios existen para ciudadanos mexicanos o extranjeros que deseen visitar su país?

Existe un acuerdo bilateral que exime de visa a los portadores de pasaportes diplomáticos, oficiales y de servicio, lo cual refleja un importante nivel de cooperación institucional.

Para los ciudadanos mexicanos, los requisitos básicos incluyen contar con un pasaporte con vigencia superior a seis meses y obtener la visa correspondiente según la actividad que se realizará en Cuba. La visa turística se facilita incluso mediante procedimientos en línea.



La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, recibió al presidente de Cuba, Miguel Díaz-Canel, y a su esposa, Lis Cuesta Peraza, acompañada por los cancilleres de ambas naciones y el embajador cubano en México, Marcos Rodríguez Costa.



Excmo. Sr. Marcos Rodríguez Costa y el Ex- Presidente de México Andrés Manuel López Obrador

1. When did you present your credentials to Mexico as your country's ambassador?

I presented my credentials on March 16, 2022, to former President Andrés Manuel López Obrador.

2. Could you share with us the main trade and cooperation agreements between Cuba and Mexico?

Cuba and Mexico maintain a broad set of economic, trade, and development agreements. Among them is a framework agreement governing bilateral trade relations, which has been updated and incorporates new agreements over the years.

There is also a key agreement to promote cooperation through the Mexican Agency for International Development Cooperation (AMEXCID).

At the ministerial level, there are also important agreements in areas such as science, biotechnology, education, and health, reflecting the diversity and strength of cooperation between the two countries.

3. What immigration requirements exist for Mexican citizens or foreigners who wish to visit your country?

There is a bilateral agreement that exempts holders of diplomatic, official, and service passports from visa requirements, reflecting a significant level of institutional cooperation.

For Mexican citizens, the basic requirements include a passport valid for at least six months and obtaining the appropriate visa for the activity to be carried out in Cuba. Tourist visas are even facilitated through online procedures.



En cuanto a los ciudadanos de otros países, el otorgamiento de visas se realiza conforme a los acuerdos bilaterales que Cuba mantiene con cada nación.

4. ¿Cómo se establecieron las relaciones diplomáticas entre Cuba y México, y qué perspectivas vislumbra para su fortalecimiento futuro?

Las relaciones diplomáticas entre Cuba y México son muy longevas, estableciéndose formalmente el 20 de mayo de 1903; en 2025 celebramos su 122° aniversario. No obstante, los lazos entre ambos pueblos se remontan incluso a las luchas independentistas de Cuba (1868–1895), cuando numerosos oficiales mexicanos participaron junto a los cubanos. De igual manera, patriotas cubanos colaboraron en la independencia y la Revolución mexicana, como Pedro Santacilia, mano derecha y yerno del Benemérito Benito Juárez.

Figuras emblemáticas como José Martí y Juan Antonio Mella también vivieron en México, y este último perdió la vida en la Ciudad de México víctima de la dictadura cubana. Asimismo, Fidel Castro y los principales líderes de la Revolución Cubana partieron desde Tuxpan en la histórica expedición del yate Granma en 1956.

De cara al futuro, las perspectivas de fortalecimiento bilateral son amplias, especialmente en los ámbitos de salud, turismo, educación y cooperación multilateral, consolidando así un vínculo histórico y multifacético entre ambos países.

For citizens of other countries, visas are issued in accordance with the bilateral agreements Cuba has with each nation.

4. How were diplomatic relations between Cuba and Mexico established, and what prospects do you see for their future strengthening?

Diplomatic relations between Cuba and Mexico are long-standing, having been formally established on May 20, 1903; in 2025, we will celebrate their 122nd anniversary. However, the ties between the two peoples date back to Cuba's independence struggles (1868–1895), when numerous Mexican officials participated alongside Cubans. Likewise, Cuban patriots collaborated in the independence struggle and the Mexican Revolution, such as Pedro Santacilia, right-hand man and son-in-law of the worthy Benito Juárez.

Iconic figures such as José Martí and Juan Antonio Mella also lived in Mexico, the latter of whom lost his life in Mexico City as a victim of the Cuban dictatorship. Likewise, Fidel Castro and the main leaders of the Cuban Revolution departed from Tuxpan on the historic yacht expedition Granma 1956.

Looking ahead, the prospects for bilateral strengthening are broad, especially in the areas of health, tourism, education, and multilateral cooperation, thus consolidating a historic and multifaceted bond between the two countries.



Mapa México-Cuba

5. ¿Cuáles son los principales atractivos turísticos de Cuba que recomienda a los visitantes mexicanos?

Cuba, conocida como la “llave del Golfo”, ofrece una diversidad de atractivos turísticos. Destacan sus playas, especialmente Varadero, reconocida mundialmente por sus aguas cristalinas y arena blanca, que consolidan al país como un destino privilegiado de sol y playa.

El turismo histórico y patrimonial también es relevante: ciudades como Trinidad, La Habana y Baracoa permiten recorrer siglos de historia, especialmente en La Habana Vieja, donde cada calle refleja más de 500 años de herencia colonial.

Asimismo, Cuba ofrece experiencias de turismo ecológico y de aventura, como el buceo en arrecifes coralinos, y visitas a Pinar del Río, epicentro de la producción del famoso tabaco y habanos. La isla alberga además numerosos eventos culturales, académicos y científicos, destacando el Festival Internacional de Cine de La Habana en diciembre, que atrae a visitantes de todo el mundo.

6. ¿Existen programas o convenios educativos entre Cuba y México?

Existen varios convenios educativos entre Cuba y México, siendo el más importante el firmado en 1974, actualizado en 2021 para fortalecer los intercambios académicos.

Cuba patrocina programas de especialidades médicas para estudiantes mexicanos, reconociendo el prestigio internacional de nuestra formación médica. A nivel estatal, colaboramos en campañas de alfabetización, como el programa “Yo sí puedo”, y en el ámbito universitario, profesores y alumnos cubanos participan activamente en instituciones mexicanas.

Asimismo, destacamos la inauguración de la Casa UNAM en La Habana y los esfuerzos actuales para establecer en México una sede equivalente de la Universidad de La Habana, consolidando así los vínculos académicos entre ambos países.



5. What are the main tourist attractions in Cuba that you recommend to Mexican visitors?

Cuba, known as the “Key to the Gulf,” offers a variety of tourist attractions. Its beaches are particularly noteworthy, especially Varadero, world-renowned for its crystal-clear waters and white sand, which consolidate the country as a prime sun and sand destination.

Historical and heritage tourism is also important: cities like Trinidad, Havana, and Baracoa allow you to explore centuries of history, especially in Old Havana, where every street reflects more than 500 years of colonial heritage.

Cuba also offers eco-tourism and adventure experiences, such as coral reef diving and visits to Pinar del Río, the epicenter of the production of the famous cigars and tobacco. The island also hosts numerous cultural, academic, and scientific events, most notably the Havana International Film Festival in December, which attracts visitors from around the world.

6. Are there any educational programs or agreements between Cuba and Mexico?

There are several educational agreements between Cuba and Mexico, the most important of which was signed in 1974 and updated in 2021 to strengthen academic exchanges.

Cuba sponsors medical specialty programs for Mexican students, recognizing the international prestige of our medical training. At the state level, we collaborate on literacy campaigns, such as the “Yes, I Can” program, and at the university level, Cuban professors and students actively participate in Mexican institutions.

We also highlight the inauguration of the UNAM House in Havana and the current efforts to establish an equivalent campus of the University of Havana in Mexico, thus consolidating academic ties between the two countries.



7. ¿Qué similitudes y diferencias considera más relevantes entre las culturas cubana y mexicana?

Cuba y México comparten profundas similitudes históricas y culturales, especialmente en su lucha contra el colonialismo español. Este trasfondo común se refleja en los intercambios musicales, como el bolero, que en 2024 fue inscrito por ambos países como Patrimonio Inmaterial de la Humanidad ante la UNESCO. Además, numerosos artistas cubanos han vivido en México, mientras que en Cuba la música mexicana, como mariachis y rancheras, cuenta con espacios dedicados en la radio.

Entre las diferencias más notables se encuentra la herencia precolombina: en México existían civilizaciones desarrolladas antes de la llegada de los españoles, mientras que en Cuba la población indígena fue prácticamente exterminada, dejando escasa herencia de la época precolombina.

8. ¿Podría describir algunos platillos emblemáticos de la gastronomía de Cuba y los lugares a los que un turista puede acudir para disfrutarlos?

La gastronomía cubana es un fiel reflejo de su historia. El etnólogo Fernando Ortiz definió la cultura cubana como un “ajiaco”, metáfora que alude a la mezcla de ingredientes y tradiciones que, al igual que ese platillo, combinan influencias españolas, africanas y asiáticas.

Entre los platillos más representativos destacan el arroz congrí —mezcla de arroz con frijoles negros o rojos, conocido también como “moros con cristianos”—, la ropa vieja, elaborada con carne de res deshebrada en salsa de tomate, y los tostones de plátano verde, presentes en toda la isla.

En el ámbito de las bebidas, sobresalen clásicos internacionales como el mojito y el daiquirí, ambos preparados con el célebre ron cubano. Estos sabores pueden disfrutarse en restaurantes tradicionales de La Habana, Santiago de Cuba y Varadero, donde la cocina y la cultura se funden en una misma experiencia.

7. What similarities and differences do you consider most relevant between Cuban and Mexican cultures?

Cuba and Mexico share profound historical and cultural similarities, especially in their struggle against Spanish colonialism. This shared background is reflected in musical exchanges, such as the bolero, which both countries inscribed as an Intangible Heritage of Humanity by UNESCO in 2024. Furthermore, numerous Cuban artists have lived in Mexico, while in Cuba, Mexican music, such as mariachis and rancheras, enjoys dedicated radio airplay.

Among the most notable differences is the pre-Columbian heritage: in Mexico, developed civilizations existed before the arrival of the Spanish, while in Cuba, the indigenous population was practically exterminated, leaving little legacy from the pre-Columbian era.

8. Could you describe some iconic dishes of Cuban cuisine and the places where tourists can go to enjoy them?

Cuban cuisine is a faithful reflection of its history. Ethnologist Fernando Ortiz defined Cuban culture as a “ajiaco,” a metaphor that alludes to the blend of ingredients and traditions that, like this dish, combine Spanish, African, and Asian influences.

Among the most representative dishes are: conгри rice—a mixture of rice with black or red beans, also known as “Moors with Christians”—, “Ropa vieja”, made with shredded beef in tomato sauce, and the tostones of green banana, present throughout the island.

In the area of drinks, international classics stand out, such as mojito and the daiquiri, both prepared with the famous Cuban rum. These flavors can be enjoyed in traditional restaurants in Havana, Santiago de Cuba, and Varadero, where cuisine and culture merge into a single experience.



9. ¿Qué desafíos ambientales comparten Cuba y México, y qué medidas podrían tomarse en colaboración?

Cuba y México enfrentan desafíos ambientales similares, especialmente en la protección de sus costas. Mientras en México el sargazo afecta gravemente playas como las de Cancún y Tulum, en Cuba la erosión marina representa un problema creciente.

Ambas naciones también comparten riesgos asociados al cambio climático —huracanes, ciclones y sequías—, lo que abre amplias oportunidades de cooperación. En este sentido, una delegación cubana de protección civil visitó recientemente México para capacitarse y fortalecer la colaboración en gestión de desastres naturales.

10. ¿Cree que podría desarrollarse un intercambio tecnológico bilateral enfocado en la protección del medio ambiente?

En efecto, ya existe una estrecha colaboración entre el Ministerio de Ciencia y Tecnología de Cuba y sus contrapartes mexicanas, particularmente en proyectos orientados a la protección de las zonas costeras. Actualmente trabajamos en Playa del Carmen en iniciativas de detección temprana de huracanes y ciclones, un ámbito de gran relevancia para ambos países.

Asimismo, identificamos amplias oportunidades de cooperación en la gestión forestal y en la preservación de los recursos hídricos, temas esenciales para la sostenibilidad ambiental de nuestras naciones.



Varadero el paraíso turístico de sol y playa en Cuba



Tanto México como Cuba están sumando esfuerzos en contra de la erosión costera

9. What environmental challenges do Cuba and Mexico share, and what measures could be taken together?

Cuba and Mexico face similar environmental challenges, especially in protecting their coasts. While in Mexico, sargassum severely affects beaches like those in Cancún and Tulum, marine erosion is a growing problem in Cuba.

Both nations also share risks associated with climate change—hurricanes, cyclones, and droughts—which opens up broad opportunities for cooperation. In this regard, a Cuban civil protection delegation recently visited Mexico to receive training and strengthen collaboration in natural disaster management.

10. Do you think a bilateral technological exchange focused on environmental protection could be developed?

Indeed, there is already close collaboration between the Cuban Ministry of Science and Technology and its Mexican counterparts, particularly in projects aimed at protecting coastal areas. We are currently working in Playa del Carmen on early hurricane and cyclone detection initiatives, an area of great importance to both countries.

We also identified broad opportunities for cooperation in forest management and water resource preservation, essential issues for the environmental sustainability of our nations.



La presencia de José Martí en México está reflejada en parte de la historia

11. ¿Cuáles son las tradiciones cubanas que considera más representativas y que desearía que el pueblo mexicano conociera mejor?

Sin duda, la música constituye una de las tradiciones más representativas de Cuba. En México, especialmente en los estados cercanos al Caribe como Yucatán, Quintana Roo y Campeche, es común escuchar nuestros ritmos tradicionales: el bolero, el son y el danzón, profundamente arraigados en la cultura popular.

Actualmente, nuevas generaciones de músicos cubanos continúan enriqueciendo este legado, y sería un honor que el público mexicano conociera más de su talento y creatividad, reflejo vivo de la identidad cultural de nuestro pueblo.

12. ¿Cuáles son las disciplinas artísticas y deportivas más practicadas en Cuba?

En el ámbito deportivo, Cuba y México compartimos una profunda afición por el béisbol, disciplina en la que ambas naciones son reconocidas potencias. Contamos con entrenadores que colaboran en ambos países y con frecuencia nos encontramos en competencias internacionales. Cuba también sobresale en el atletismo, el boxeo y el voleibol, deportes en los que ha alcanzado notables logros.

En el terreno artístico, nuestro país posee una sólida infraestructura formativa con más de doscientas escuelas de arte que abarcan desde la enseñanza primaria hasta el nivel universitario. Destaca la Universidad de las Artes, institución que mantiene un valioso intercambio académico y cultural con México.

11. What Cuban traditions do you consider most representative and which you wish the Mexican people knew better?

Without a doubt, music is one of Cuba's most representative traditions. In Mexico, especially in the Caribbean states such as Yucatán, Quintana Roo, and Campeche, it's common to hear our traditional rhythms: bolero, son, and danzón, deeply rooted in popular culture.

Today, new generations of Cuban musicians continue to enrich this legacy, and it would be an honor for the Mexican public to learn more about their talent and creativity, a living reflection of the cultural identity of our people.

12. What are the most popular artistic and sports disciplines in Cuba?

In the sports arena, Cuba and Mexico share a deep passion for baseball, a sport in which both nations are recognized powers. We have coaches who collaborate in both countries, and we frequently meet in international competitions. Cuba also excels in athletics, boxing, and volleyball, sports in which it has achieved notable achievements.

In the artistic field, our country has a solid educational infrastructure with more than two hundred art schools, covering everything from primary to university level. The University of the Arts is particularly noteworthy, as it maintains a valuable academic and cultural exchange with Mexico.



Mijaín López luchador medallista de oro

13. ¿Cuáles son los principales objetivos que se ha propuesto alcanzar durante su misión diplomática en México?

Tras casi cuatro años de misión en México y próximos a su conclusión, considero que he concentrado mis esfuerzos en tres objetivos fundamentales.

Primero, impulsar un mayor desarrollo de las relaciones entre Cuba y México en todos los ámbitos, canalizando y coordinando acciones que favorezcan su fortalecimiento.

Segundo, diversificar nuestros vínculos, especialmente en los campos comercial y económico, donde aún existen numerosas oportunidades por aprovechar. Este ha sido uno de los principales ejes de trabajo, buscando siempre acortar las distancias entre nuestros pueblos.

Y tercero, preservar el legado histórico que une a nuestras naciones: el de próceres cubanos como Martí y Fidel, y el de grandes figuras mexicanas como Benito Juárez y Lázaro Cárdenas, cuyo apoyo a Cuba fue determinante, especialmente cuando en 1960 México fue el único país latinoamericano que no rompió relaciones diplomáticas con nosotros.

En síntesis, mi misión ha sido consolidar y proyectar el desarrollo continuo de los lazos históricos, políticos y humanos entre Cuba y México.



México fue sede del IX Encuentro de Solidaridad con Cuba



13. What are the main objectives you have set for yourself during your diplomatic mission in Mexico?

After nearly four years of my mission in Mexico and nearing its conclusion, I believe I have focused my efforts on three key objectives.

First, promote greater development of relations between Cuba and Mexico in all areas, channeling and coordinating actions that favor their strengthening.

Second, we must diversify our ties, especially in the commercial and economic fields, where numerous opportunities remain untapped. This has been one of the main areas of work, always seeking to bridge the gap between our peoples.

And third, preserve the historical legacy that unites our nations: that of Cuban heroes like Martí and Fidel, and that of great Mexican figures like Benito Juárez and Lázaro Cárdenas, whose support for Cuba was decisive, especially when in 1960 Mexico was the only Latin American country that did not break diplomatic relations with us.

In short, my mission has been to consolidate and project the continued development of the historical, political, and human ties between Cuba and Mexico.



Baracoa un lugar unico

14. Finalmente, ¿le gustaría compartir algún mensaje adicional con nuestros lectores?

Agradezco profundamente el cariño extraordinario del pueblo mexicano. Esta misión en México ha sido para mí una experiencia inolvidable por la calidez, la amabilidad y la constancia de su gente. Me ha impresionado el alto nivel de educación y decencia del mexicano común, algo que me ha marcado profundamente como diplomático.

Extiendo también mi gratitud al Gobierno y al pueblo de México por el apoyo sostenido a la lucha del pueblo cubano contra el bloqueo impuesto por los Estados Unidos hace más de seis décadas. México, fiel a sus principios de soberanía y solidaridad, siempre ha estado del lado de Cuba, junto a la comunidad internacional.

Deseo destacar que en el año 2026 conmemoraremos el centenario del Comandante Fidel Castro. Desde el pasado 13 de agosto hemos iniciado una importante jornada de homenajes para celebrar su legado universal. Asimismo, del 9 al 12 de octubre realizaremos en México un Encuentro de Solidaridad con Cuba, que reunirá a representantes de los países amigos de América Latina, en un gesto que fortalecerá aún más los lazos entre nuestras naciones.

Siempre llevaré en el corazón esta etapa de mi vida en México, un país al que admiro y al que profeso un profundo afecto.

14. Finally, would you like to share any additional messages with our readers?

I am deeply grateful for the extraordinary affection of the Mexican people. This mission in Mexico has been an unforgettable experience for me, thanks to the warmth, kindness, and perseverance of its people. I have been impressed by the high level of education and decency of ordinary Mexicans, something that has deeply influenced me as a diplomat.

I also extend my gratitude to the Government and people of Mexico for their sustained support for the Cuban people's struggle against the blockade imposed by the United States for more than six decades. Mexico, faithful to its principles of sovereignty and solidarity, has always stood by Cuba, alongside the international community.

I wish to emphasize that in 2026 we will commemorate the centennial of Commander Fidel Castro. Since August 13, we began an important day of tributes to celebrate his universal legacy. Furthermore, from October 9 to 12, we will hold a Meeting of Solidarity with Cuba in Mexico, bringing together representatives of friendly Latin American countries in a gesture that will further strengthen the ties between our nations.

I will always hold this stage of my life in Mexico in my heart, a country I admire and for which I have a deep affection.



Hoy día es posible obtener una visa electrónica para visitar Cuba

EVENTO EXCLUSIVO PARA EL CUERPO DIPLOMÁTICO

Eleva Tu Vibración

Descubre el poder de la energía con Master Oh, sanador y emisario por la felicidad a nivel mundial, con más de 35 años de experiencia ayudando a líderes a elevar su energía y desarrollar su poder interior. En este evento exclusivo recibirás técnicas poderosas para recargar tu energía, iluminar tu mente y fortalecer tu cuerpo. Libérate del estrés, la ansiedad, el dolor y la fatiga. Vive una experiencia profunda que te transmitirá paz interior, claridad y sabiduría.

Fecha: Jueves 27 de noviembre

Hora: 1:00PM - 3:00PM

Dirección: Sun Kyeong

Arquímedes 43,

Col Polanco

RSVP

+52 55 7348 5047



Una década de omisiones

A más de diez años de su creación, el Sistema Nacional de Atención a Víctimas (SNAV) ha sesionado únicamente una vez. Este hecho resulta alarmante ante el crecimiento sostenido de la violencia en el país y el abandono institucional que enfrentan miles de víctimas.

Ante esta inercia, urge su refundación para redefinir políticas públicas efectivas y dotarlo de los recursos necesarios para cumplir su cometido.

El SNAV fue concebido como la instancia superior de coordinación de políticas públicas para la protección, atención, acceso a la justicia y reparación integral de las víctimas en los tres niveles de gobierno.

La Ley General de Víctimas establece su integración por instituciones federales, estatales y municipales, así como por organismos autónomos y organizaciones sociales.

No obstante, el sistema no funciona, dejando a las víctimas y sus familias en un estado de indefensión que contradice su razón de ser.



El Sistema Nacional de Atención a Víctimas requiere una refundación



A 10 años del SNAV no hay avances significativos

A decade of omissions

More than ten years after its creation, the National Victim Assistance System (SNAV) has only met once. This fact is alarming given the sustained rise in violence in the country and the institutional neglect faced by thousands of victims.

Given this inertia, it is urgent to reestablish its foundation to redefine effective public policies and provide it with the necessary resources to fulfill its mission.

The SNAV was conceived as the highest authority for coordinating public policies for the protection, care, access to justice, and comprehensive reparation of victims at all three levels of government.

The General Victims Law establishes its integration by federal, state, and municipal institutions, as well as by autonomous bodies and social organizations.

However, the system is broken, leaving victims and their families in a state of helplessness that contradicts its very purpose.

Un mecanismo paralizado y promesas inconclusas

Desde su instalación, el SNAV ha celebrado solo dos reuniones oficiales: la inicial y una sesión ordinaria el 20 de mayo de 2015. La falta de actividad evidencia la carencia de liderazgo y de visión estructural.

Por ello, especialistas y organizaciones civiles proponen refundar el sistema y aumentar su presupuesto, a fin de rescatarlo del abandono.

Al asumir la Presidencia el 1 de octubre de 2024, Claudia Sheinbaum no anunció revisión alguna a la Ley General de Víctimas ni al funcionamiento del SNAV.

Posteriormente, prometió fortalecer la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas (CEAV), pero las familias de desaparecidos no han visto avances reales ni mejoras en los procesos de acompañamiento y reparación.

Reparación desigual

Aunque la ley garantiza una reparación integral conforme a estándares internacionales, en la práctica prevalece la discrecionalidad.

El Grupo Interdisciplinario de Expertos Independientes (GIEI), en el caso Ayotzinapa, identificó graves deficiencias en la CEAV, entre ellas la falta de criterios objetivos y procedimientos transparentes.

Independencia y confianza

La CEAV requiere autonomía real frente a las autoridades posiblemente implicadas en hechos de violencia, para evitar conflictos de interés y recuperar la confianza de las víctimas.

Sus titulares deben representar transparencia y compromiso con la verdad y la justicia, especialmente en entidades con antecedentes de violaciones graves a los derechos humanos.



Víctimas buscan atención por parte de la CEAV



Las instalaciones de la CEAV han sido objeto de múltiples protestas y reclamos por parte de la sociedad

A paralyzed mechanism and unfulfilled promises

Since its establishment, the SNAV has held only two official meetings: the initial meeting and a regular session on May 20, 2015. The lack of activity reflects a lack of leadership and structural vision.

Therefore, specialists and civil society organizations propose reestablishing the system and increasing its budget in order to rescue it from disrepair.

Upon assuming the Presidency on October 1, 2024, Claudia Sheinbaum did not announce any revisions to the General Victims Law or the functioning of the SNAV.

He subsequently promised to strengthen the Executive Commission for Victim Assistance (CEAV), but the families of the disappeared have seen no real progress or improvements in the support and reparation processes.

Unequal repair

Although the law guarantees comprehensive reparation in accordance with international standards, in practice discretion prevails.

The Interdisciplinary Group of Independent Experts (GIEI) identified serious deficiencies in the CEAV in the Ayotzinapa case, including a lack of objective criteria and transparent procedures.

Independence and confidence

The CEAV requires real autonomy from authorities potentially implicated in acts of violence, to avoid conflicts of interest and regain the trust of victims.

Their leaders must represent transparency and a commitment to truth and justice, especially in entities with a history of serious human rights violations.

Retrocesos y cifras alarmantes

Desde 2020, las políticas de austeridad y los efectos de la pandemia debilitaron a la CEAV.

Los datos reflejan que los sexenios de Enrique Peña Nieto (5,488 casos) y Andrés Manuel López Obrador (9,254 casos) registraron los mayores índices de desaparición.

Entre 2014 y 2024, se incorporaron 90,102 personas al Registro Nacional de Atención a Víctimas, y solo en 2024 se erogaron 772.3 millones de pesos en compensaciones y ayudas, beneficiando a 1,837 víctimas, cifra mínima frente a la magnitud del problema.

Una política pendiente

La CEAV proyecta un plan 2025–2030 centrado en la reconstrucción de proyectos de vida de las víctimas. Para lograrlo, es esencial reactivar formalmente el SNAV, fortalecer las comisiones estatales y garantizar coordinación entre los tres órdenes de gobierno, con enfoque de género y derechos humanos.

Mientras tanto, una iniciativa de reforma a la Ley de Atención a Víctimas enviada por la CNDH al Congreso permanece detenida, reflejando falta de voluntad política.

Refundar con justicia

México mantiene una deuda profunda con sus víctimas.

Se requiere agilizar las reformas sobre desaparición y búsqueda de personas e impulsar una política pública basada en las voces de los más de 450 colectivos de familiares que exigen verdad, justicia y reparación.

El Sistema Nacional de Atención a Víctimas debe ser refundado como un verdadero instrumento de justicia social, donde la reparación integral sea equitativa, transparente y centrada en la dignidad humana.



Ha fracasado el modelo de atención a víctimas



Setbacks and alarming figures

Since 2020, austerity policies and the effects of the pandemic have weakened the CEAV. The data reflect that the six-year terms of Enrique Peña Nieto (5,488 cases) and Andrés Manuel López Obrador (9,254 cases) recorded the highest disappearance rates.

Between 2014 and 2024, 90,102 people were added to the National Registry of Victim Assistance, and in 2024 alone, 772.3 million pesos were disbursed in compensation and aid, benefiting 1,837 victims, a minimal figure given the magnitude of the problem.

A pending policy

The CEAV (National Commission for the Protection of Women) is planning a 2025–2030 plan focused on rebuilding victims' life plans. To achieve this, it is essential to formally reactivate the SNAV (National Commission for the Protection of Women), strengthen state commissions, and ensure coordination between the three levels of government, with a gender and human rights focus.

Meanwhile, a proposal to reform the Victim Assistance Law submitted by the CNDH to Congress remains stalled, reflecting a lack of political will.

Rebuild with justice

Mexico owes a deep debt to its victims.

It is necessary to expedite reforms on disappearances and the search for persons and promote a public policy based on the voices of the more than 450 groups of family members demanding truth, justice, and reparation.

The National Victim Assistance System must be reestablished as a true instrument of social justice, where comprehensive reparations are equitable, transparent, and centered on human dignity.

LA DEMOCRACIA AFRICANA: LA VERGÜENZA

AFRICAN DEMOCRACY: SHAME

Por/ By Dr. Jean Louis Bingna

Durante más de seis décadas, África ha sido retratada como el escenario de la “transición democrática”. Las antiguas colonias fueron alentadas cuando no forzadas a adoptar modelos electorales y de gobernanza diseñados en Occidente, sin suficiente atención a las realidades históricas, culturales y sociales de cada país. Hoy, en 2025, ese experimento ha comenzado a mostrar su lado más oscuro: elecciones que se realizan, pero que rara vez expresan realmente la voluntad popular; instituciones que existen, pero actúan bajo presiones; democracias que se construyen, pero al servicio de otros.

Una democracia sin soberanía

En el discurso, la democracia se asocia con libertad, participación y justicia social. En la práctica, en muchos países africanos, se ha convertido en un instrumento de legitimación de élites locales y actores externos. El voto existe, las urnas funcionan, los observadores internacionales llegan... pero el pueblo muchas veces no decide.

El resultado: una democracia de papel que refuerza la dependencia, la desigualdad y la inestabilidad.

Caso Camerún: el poder sin alternancia

En Camerún, las elecciones de octubre de 2025 evidencian esta brecha entre forma y fondo. El presidente Paul Biya, de 92 años, fue declarado vencedor con aproximadamente el 53.66 % de los votos, lo que le proporciona otro mandato tras más de cuatro décadas en el poder.



El mandatario Alassange Ouattara aseguró su cuarto mandato tras unas cuestionables elecciones



Con una pobre participación se han llevado a cabo elecciones presidenciales en Camerún

For more than six decades, Africa has been portrayed as the stage for a “democratic transition.” Former colonies were encouraged if not forced to adopt electoral and governance models designed in the West, without sufficient attention to the historical, cultural, and social realities of each country. Today, in 2025, that experiment has begun to show its darker side: elections that are held, but rarely truly express the popular will; institutions that exist, but operate under pressure; democracies that are built, but at the service of others.

A democracy without sovereignty

In rhetoric, democracy is associated with freedom, participation, and social justice. In practice, in many African countries, it has become an instrument of legitimization for local elites and external actors. Voting exists, ballot boxes work, international observers arrive... but the people often don't decide.

The result: a paper democracy that reinforces dependency, inequality, and instability.

Cameroon case: power without alternation

In Cameroon, the October 2025 elections highlight this gap between form and substance. President Paul Biya, 92, was declared the winner with approximately 53.66% of the vote, granting him another term after more than four decades in power.



A sus 92 años Paul Biya se ha convertido en el presidente más longevo en gobernar una nación

Sin embargo, el contexto es revelador:

- El decreto fijó la fecha para el 12 de octubre de 2025, y desde la ley de 2008 se suprimieron los límites de mandato, lo que permite al presidente presentarse indefinidamente.
- Se registran desafíos profundos: alta juventud (más del 70 % de la población tiene menos de 35 años), desempleo, crisis socioeconómica y conflicto persistente en las regiones anglófonas.
- Aunque se desplegaron observadores de la Unión Africana y organismos internacionales, las garantías de imparcialidad siguen siendo débiles.

El caso muestra una democracia que actúa como fachada: se celebra un voto, pero la alternancia real, la rendición de cuentas efectiva y la renovación institucional siguen siendo una excepción.

Caso Costa de Marfil: el mandato prolongado y la exclusión del adversario

En Costa de Marfil, también en 2025, las elecciones destacan no tanto por su técnica como por lo que revelan sobre las reglas del juego. El presidente Alassane Ouattara fue reelegido para un cuarto mandato con cerca del 89.77 % de los votos, tras la exclusión de importantes figuras de la oposición como Laurent Gbagbo y Tidjane Thiam.

La economía de Costa de Marfil ha tenido un crecimiento sólido ($\approx 7\%$ anual entre 2012 y 2023), pero la distribución del desarrollo es desigual: pobreza rural (más del 50 % en ciertas áreas) y acceso limitado a servicios básicos.

El ambiente pre electoral estuvo marcado por protestas, arrestos y acusaciones de que la “democracia” se transforma en un mecanismo para prolongar el poder.

However, the context is revealing:

- The decree set the date for October 12, 2025, and since the 2008 law, term limits have been abolished, allowing the president to run indefinitely.
- There are profound challenges: high youthfulness (more than 70% of the population is under 35), unemployment, socioeconomic crisis, and persistent conflict in English-speaking regions.
- Although observers from the African Union and international organizations were deployed, guarantees of impartiality remain weak.

The case shows a democracy that acts as a facade: a vote is held, but real alternation, effective accountability, and institutional renewal remain the exception.

Ivory Coast Case: Extended Mandate and Exclusion of the Adversary

In Côte d'Ivoire, also in 2025, the elections are notable not so much for their technique as for what they reveal about the rules of the game. President Alassane Ouattara was re-elected for a fourth term with nearly 89.77% of the vote, after the exclusion of important opposition figures such as Laurent Gbagbo and Tidjane Thiam.

Côte d'Ivoire's economy has experienced solid growth ($\approx 7\%$ annually between 2012 and 2023), but the distribution of development is uneven: rural poverty (more than 50% in certain areas) and limited access to basic services.

The pre-election atmosphere was marked by protests, arrests, and accusations that “democracy” was becoming a mechanism for prolonging power.



Alassane Ouattara a sus 83 años se ha reelegido para un 4to mandato presidencial

El hecho de que los grandes rivales fueran excluidos o inhabilitados plantea una pregunta: ¿puede haber una elección realmente libre cuando la competencia está condicionada?

Así, Coste de Marfilm muestra cómo la democracia electoral puede coexistir con la consolidación de la permanencia: el sistema se legitima a sí mismo bajo la apariencia de elección, pero bajo reglas que favorecen al poder establecido.

Otros ejemplos y patrones comunes

Más allá de estos dos casos, el panorama africano apunta a tendencias similares:

- Gobiernos que modifican las constituciones para eliminar límites de mandato o prolongar su permanencia.
- Elecciones donde la supervisión externa observadores internacionales, donantes para procesos electorales, instituciones de asesoría juega un papel predominante, pero sin alterar la estructura de poder. Por ejemplo, en Camerún, las Naciones Unidas lanzaron un programa de asistencia técnica para el ciclo electoral 2025-2027 con el objetivo de “fortalecer la capacidad institucional” de la autoridad electoral.
- Un creciente desencanto entre la juventud, que se siente excluida de la toma de decisiones, y cuyo malestar representa un riesgo para la estabilidad si no se traduce en democracia real.
- La democracia como instrumento geopolítico: Occidente y otros actores promueven la “buena gobernanza” electoral, pero en la práctica avalan procesos que sirven más a la estabilidad estratégica que al empoderamiento ciudadano.



Las manifestaciones en contra de los 43 años de gobierno de Paul Biya han incrementado tras su octava reelección



El origen de la democracia africana está en la reuniones tribales de sabios

The fact that major rivals were excluded or disqualified raises a question: can there be truly free choice when competition is conditioned?

Thus, Côte d'Ivoire shows how electoral democracy can coexist with the consolidation of permanence: the system legitimizes itself under the guise of election, but under rules that favor the established power.

Other common examples and patterns

Beyond these two cases, the African panorama points to similar trends:

- Governments that amend constitutions to eliminate term limits or extend their term.
- Elections where external oversight international observers, electoral donors, and advisory institutions plays a predominant role, but without altering the power structure. For example, in Cameroon, the United Nations launched a technical assistance program for the 2025-2027 electoral cycle with the goal of “strengthening the institutional capacity” of the electoral authority.
- Growing disenchantment among young people, who feel excluded from decision-making, and whose discontent poses a risk to stability if it doesn't translate into real democracy.
- Democracy as a geopolitical instrument: The West and other actors promote electoral “good governance,” but in practice they endorse processes that serve strategic stability more than citizen empowerment.



En Costa de Marfil la reelección del presidente Ouattara también ha generado protestas masivas

La manipulación occidental y su doble moral

Cuando se habla de democracia africana, no basta con señalar las fallas internas: hay que examinar también el rol de los actores externos.

Occidente ha defendido durante años la democracia multipartidista y el “sistema de controles y equilibrios”. Pero cuando un país africano elige independiente o soberanamente un rumbo propio no alineado con esos intereses, el discurso cambia, y la dueña de la democracia comienza a denominarse “autocracia” o “Estado fallido”.

En países donde el poder local se alinea con los intereses occidentales, las elecciones son certificadas como “transparentes” y “libres”, aun cuando las garantías son cuestionables. Este doble estándar erosiona la credibilidad de la democracia como valor universal.

En varios procesos electorales africanos, los fondos de cooperación, los programas de observación y las reformas legales se introducen bajo la bandera de la “ayuda democrática”, pero con condiciones que refuerzan estructuras dependientes. Por ejemplo, en Camerún, la asistencia técnica de la ONU busca mejorar las capacidades institucionales de la autoridad electoral, lo cual en sí es positivo, pero no aborda suficientemente la independencia real del ente frente al poder.

Western manipulation and its double standards

When discussing African democracy, it's not enough to point out internal flaws: we must also examine the role of external actors.

The West has for years championed multi-party democracy and the “system of checks and balances.” But when an African country independently or sovereignly chooses its own course, not aligned with those interests, the narrative shifts, and the mistress of democracy begins to be called an “autocracy” or a “failed state.”

In countries where local power aligns with Western interests, elections are certified as “transparent” and “free,” even when the guarantees are questionable. This double standard erodes the credibility of democracy as a universal value.

In several African electoral processes, cooperation funds, observation programs, and legal reforms are introduced under the banner of “democracy aid,” but with conditions that reinforce dependent structures. For example, in Cameroon, UN technical assistance seeks to improve the institutional capacities of the electoral authority, which is positive in itself, but does not sufficiently address the entity's true independence from the authorities.



Protestas masivas en Camerún ante la reelección del presidente Biya

Hacia una democracia africana auténtica

El reto ahora es profundo: África debe reconstruir la democracia desde sus propias raíces, no simplemente repetir un modelo importado. Esto implica:

- Recuperar el sentido de la deliberación comunitaria, el consenso y la consulta tradicional, elementos que en muchas sociedades africanas preceden la democracia formal.
- Fortalecer instituciones independientes justicia, supervisión electoral, prensa libre que no dependan únicamente de donantes externos o imposiciones internacionales.
- Garantizar que el voto signifique poder de decisión y no solo un ritual de legitimación. Que la alternancia deje de ser excepción y se convierta en norma.
- Alinear la democracia con el desarrollo humano: elecciones sin mejoras concretas en salud, educación, empleo o infraestructura generan más frustración que esperanza.
- Crear alianzas internacionales basadas en respeto mutuo, no en imposiciones; que la cooperación no signifique tutela.

La verdadera vergüenza de la democracia africana no está en el continente, sino en el sistema global que la ha definido, gestionado y manipulado como herramienta. Ya no basta con celebrar elecciones: hay que garantizar que el pueblo, y no solo los observadores externos o las élites, tenga voz y poder real.

África no carece de visión, inteligencia política ni deseo de participar; lo que necesita es libertad para decidir su propio destino, fuera de tutelas y condicionamientos. Y lo necesita ahora, antes de que la brecha entre forma y fondo se convierta en una crisis irreparable.

“La democracia no puede ser importada como un producto; debe crecer como un árbol en el suelo de la identidad africana.”

— Dr. Jean Louis Bingna



Manifestantes en Camerún piden la dimisión del presidente Paul Biya



4 personas han fallecido tras la represión de las fuerzas de Camerún

Towards an authentic African democracy

The challenge now is profound: Africa must rebuild democracy from its roots, not simply repeat an imported model. This entails:

- Recovering the sense of community deliberation, consensus, and traditional consultation, elements that precede formal democracy in many African societies.
- Strengthen independent institutions justice, electoral oversight, and a free press that do not depend solely on external donors or international impositions.
- Ensure that voting represents decision-making power and not just a ritual of legitimization. Let alternation cease to be the exception and become the norm.
- Aligning democracy with human development: Elections without concrete improvements in health, education, employment, or infrastructure generate more frustration than hope.
- Create international alliances based on mutual respect, not impositions; cooperation should not mean patronage.

The true shame of African democracy lies not in the continent itself, but in the global system that has defined, managed, and manipulated it as a tool. It is no longer enough to hold elections: we must ensure that the people, and not just external observers or elites, have a voice and real power.

Africa doesn't lack vision, political intelligence, or the desire to participate; what it needs is the freedom to decide its own destiny, free from tutelage and constraints. And it needs it now, before the gap between form and substance becomes an irreparable crisis.

“Democracy cannot be imported as a product; it must grow like a tree in the soil of African identity.”

— Dr. Jean Louis Bingna

En el continente americano son cada vez más frecuentes los casos de personajes del mundo empresarial que han decidido convertirse en actores políticos, una tendencia que redefine los conceptos tradicionales de liderazgo. Son cada vez más numerosas las naciones que han sido gobernadas por figuras destacadas dentro del sector empresarial. Este fenómeno surge como un frente ante la clara impopularidad de los partidos políticos tradicionales y por ende de la figura del clásico servidor público surgido de una militancia partidista. Surge entonces una importante interrogante al respecto: ¿Ha resultado efectiva esta transición, especialmente en el terreno económico, que se supone es el ámbito de dominio por parte de estos líderes?

El mito del gerente gobernante

Es bajo la premisa de “gestores eficientes” que estas figuras empresariales se presentan ante el electorado, con promesas como: modernidad, tecnocracia y la solvencia económica obtenida a través de su éxito empresarial como principal garantía de la innecesidad de perpetuar el sistema corrupto. Sus discurso se centra en gobernar el estado de la misma forma en que han administrado y conducido una empresa: con resultados cuantificables, retornos de inversión, control de gastos e incentivos a la producción con una visión de largo plazo orientada hacia la competencia globalizada.



De empresario a presidente un camino que muchos han seguido en Latinoamérica

In the Americas, cases of business figures who have decided to become political actors are becoming increasingly frequent, a trend that redefines traditional concepts of leadership. More and more nations have been governed by prominent figures within the business sector. This phenomenon emerges as a counter to the clear unpopularity of traditional political parties and, consequently, of the classic public servant who emerged from partisan militancy. An important question arises: Has this transition been effective, especially in the economic sphere, which is supposed to be the sphere of dominance for these leaders?

The myth of the ruling manager.

It is under the premise of “efficient managers” that these business figures present themselves to the electorate, with promises such as: modernity, technocracy and the economic solvency obtained through their business success as the main guarantee of The need to perpetuate the corrupt system is unnecessary. Their discourse focuses on governing the state the same way they have managed and run a business: with quantifiable results, returns on investment, cost control, and production incentives with a long-term vision oriented toward globalized competition.



Latinoamérica ha tenido diversos ejemplos de empresarios convertidos en presidentes

No obstante, dichas políticas ya han sido puestas en práctica por distintos líderes en América y no siempre han conseguido los resultados deseados. Tal es el caso del período de administración por parte de Sebastián Piñera en Chile. Piñera provenía del sector financiero y de las telecomunicaciones, entre sus principales logros se encontraba la introducción de tarjetas de crédito en el sistema bancario chileno y la inversión en sectores estratégicos de la industria nacional. Su gobierno fue caracterizado por una distribución económica sólida, enfocada en las políticas proinversión que le permitieron la estabilidad macroeconómica del país, sin embargo fue duramente cuestionado por su carencia de sensibilización social y una marcada desigualdad estructural.

El ejemplo chileno fue muestra de que la eficiencia económica debe ser acompañada de inclusión y equidad, pues a pesar de que el éxito empresarial aporta valiosísimas herramientas de administración, el no comprender las complejas demandas sociales se convierte en fuente de inestabilidad política.

De forma muy similar, en los Estados Unidos de América, las administraciones del presidente Donald Trump, han supuesto una etapa de notable crecimiento en los mercados, reducciones tributarias que han favorecido al sector corporativo e industrial, pero que su vez han propiciado muchas tensiones comerciales bilaterales, polarización de la sociedad y aumento en las tasas de desigualdad a nivel nacional. Es cierto, la economía creció sin embargo la distribución de los recursos solamente ha acrecentado la brecha favoreciendo a las élites económicas, pero dando pie al debate entre la sostenibilidad y la equidad de esos logros.

Otros ejemplos en el continente incluyen a Ricardo Martinelli en Panamá, Jimmy Morales en Guatemala, Mauricio Macri en Argentina y Vicente Fox en México todos provenientes del ámbito empresarial y que llevaron su experiencia privada al ejercicio del poder público.

However, these policies have already been implemented by various leaders in the Americas and have not always achieved the desired results. Such is the case of Sebastián Piñera's administration in Chile. Piñera came from the financial and telecommunications sectors, and among his main achievements were the introduction of credit cards into the Chilean banking system and investment in strategic sectors of national industry. His administration was characterized by a solid economic distribution, focused on pro-investment policies that allowed for the country's macroeconomic stability. However, he was harshly criticized for his lack of social awareness and marked structural inequality.

The Chilean example demonstrated that economic efficiency must be accompanied by inclusion and equity, because although business success provides invaluable management tools, a failure to understand complex social demands becomes a source of political instability.

Similarly, in the United States, President Donald Trump's administrations have brought significant market growth and tax cuts that have benefited the corporate and industrial sectors, but which have also led to significant bilateral trade tensions, social polarization, and rising inequality rates nationwide. It's true that the economy has grown, but the distribution of resources has only widened the gap, favoring the economic elites, but giving rise to a debate about the sustainability and equity of these achievements.

Other examples on the continent include Ricardo Martinelli in Panama, Jimmy Morales in Guatemala, Mauricio Macri in Argentina, and Vicente Fox in Mexico, all of whom came from the business world and brought their private experience to public office.



Donald Trump es uno de los ejemplos más vigentes de los empresarios que se han convertido en jefes de estado

Éxitos relativos y fracasos emblemáticos

Existen casos en los que el éxito empresarial no se tradujo en eficiencia política. En Ecuador el empresario agrícola bananero Álvaro Noboa intentó en múltiples ocasiones capitalizar su fortuna en electores para sus aspiraciones, sin embargo no pudo presentar una propuesta de Estado que fuese convincente. Por otro lado en el Perú, Pedro Pablo Kuczynski que poseía una amplia trayectoria en el ámbito financiero, tuvo un enorme desafío al asumir el poder en medio de crisis políticas y con un sistema fragmentado, incapaz de alcanzar consensos su mandato terminó de manera abrupta y con todo un entorno de corrupción que lo llevó a permanecer bajo proceso judicial hasta la actualidad.

Como algunos de los ejemplos que representan excepciones, podríamos nombrar el caso de El Salvador con la presidencia de Nayib Bukele, un líder proveniente de una familia con amplia trayectoria empresarial, su trayectoria política se ha visto respaldada por el apoyo popular tras las mejoras en seguridad pública y la implementación de políticas de modernización para el estado, así como la adopción de tecnologías como el “Bitcoin”, a pesar de ello un gobierno notablemente centralizado y las constantes confrontaciones con las propias instituciones democráticas del país, han originado que exista un amplio debate sobre el costo institucional de los resultados obtenidos.



Sebastián Piñera presidente de Chile en 2 ocasiones, tuvo una destacada trayectoria empresarial



Nayib Bukele proveniente de una familia con trayectoria empresarial se ha convertido en el líder del El Salvador

Relative successes and emblematic failures

There are cases in which business success did not translate into political effectiveness. In Ecuador, banana agribusiness entrepreneur Álvaro Noboa attempted on multiple occasions to capitalize his fortune by recruiting voters for his aspirations, but he was unable to present a convincing state proposal. Meanwhile, in Peru, Pedro Pablo Kuczynski, who had extensive experience in finance, faced an enormous challenge upon assuming power amid political crises and a fragmented system, incapable of reaching consensus. His term ended abruptly, amid a climate of corruption that led to his continued judicial process.

As some of the examples that represent exceptions, we could name the case of El Salvador with the presidency of Nayib Bukele, a leader coming from a family with extensive business experience, his political career has been supported by popular support after improvements in public security and the implementation of modernization policies for the state, as well as the adoption of technologies such as “Bitcoin”, despite this, a notably centralized government and constant confrontations with the country’s own democratic institutions, have given rise to a broad debate about the institutional cost of the results obtained.



De la Estrategia Empresarial a la Estatal

Between market logic and market reality

The main challenge that “political” entrepreneurs must face is a change of mentality regarding public administration, since it is not governed by profitability or efficiency. In the corporate world, authority is exercised hierarchically and with objectives focused on obtaining economic benefit, while when exercising state power, it is essential to consider social, political and ethical interests, which require social awareness, negotiation, patience and collective vision.

A state cannot be limited solely to a financial balance sheet; it cannot quantify its success by generating profits. In a state, the goal to be achieved is a state of well-being for its inhabitants. These are harsh realities faced by those who come from the private sector, as public policies cannot be optimized at the pace of a corporation, and political legitimacy is not bought or obtained with the signing of an executive order; it is built with the consistency that traditional politicians have so lacked.

Entre la lógica del mercado y la realidad del mercado

El principal reto al que los empresarios “políticos” deben enfrentarse es el cambio de mentalidad en cuanto a la administración pública, pues esta no se rige por rentabilidad o eficiencia, en el mundo corporativo la autoridad se ejerce de forma jerárquica y con objetivos enfocados en la obtención del beneficio económico, mientras que al ejercer el poder de Estado, es imprescindible considerar los intereses sociales, políticos y éticos, mismos que exigen conciencia social, negociación, paciencia y visión colectiva.

Un Estado no puede englobarse únicamente en un balance financiero, no puede cuantificar su éxito por la generación de utilidades, en un estado la meta a alcanzar es el estado de bienestar para los habitantes. Son duras realidades que enfrentan aquellos que provienen del sector privado, pues las políticas públicas no son “optimizables” al ritmo de una corporación y la legitimidad política no se compra ni se obtiene con la firma de una orden ejecutiva, se construye con la congruencia que al político tradicional le ha hecho tanta falta.



A pesar de sus esfuerzos el empresario bananero Álvaro Noboa no consiguió hacerse con el poder en Ecuador

¿Qué se puede rescatar de esta tendencia?

Hemos descubierto que aquellos empresarios que deciden convertirse en servidores públicos generan confianza en los mercados, por lo menos en el corto plazo. Sí, sus antecedentes corporativos son un vehículo que favorece el desarrollo de inversiones y que en la mayoría de los casos ha proporcionado un nivel de estabilidad financiera de forma inicial, sin embargo en el plano social la confianza en el gobernante se pierde cuando todas las medidas propuestas están orientadas únicamente a la obtención de un beneficio promercado y no en beneficios sociales, para los gobernados el equilibrio fiscal, la atracción de capitales y la simplificación regulatoria son solo palabras complejas que se escuchan en los noticieros pero que poco o nada valen si no existe reducción de la pobreza, amplitud de la oferta laboral, justicia social y si la desigualdad no desaparece.

Un líder empresarial convertido en presidente puede ser una oferta muy atractiva, es paradójicamente un reluciente producto que promete independencia del sistema político tradicional, pero forma y fondo son de igual importancia, un dirigente sin estructuras partidistas sólidas, ni alianzas estratégicas, difícilmente encontrará los mecanismos de negociación especialmente cuando se trata de trabajar con los legisladores que sí formarán parte del sistema político tradicional. Es una barrera que de no superarse pondrá a cualquier líder en un severo entramado de situaciones para sacar adelante sus proyectos.

Si el empresario que desea incursionar en la política, logra un balance entre eficiencia y equidad, entre el desarrollo y eliminar la desigualdad, podría inaugurar una nueva etapa en la historia política regional. De no hacerlo, nos quedará demostrado que su presidencia quedará como un experimento en el que la lógica de mercado no puede imponerse a la complejidad del Estado.



Los empresarios presidentes son opciones confiables para atracción de capitales



La tecnocracia es una de las principales ideas de este tipo de líderes

What can be salvaged from this trend?

We have discovered that entrepreneurs who decide to become public servants generate trust in the markets, at least in the short term. Yes, their corporate background is a vehicle that favors investment development and, in most cases, has provided a level of initial financial stability. However, on the social level, trust in the government is lost when all proposed measures are geared solely toward obtaining pro-market benefits and not social benefits. For those governed, fiscal balance, capital attraction, and regulatory simplification are just complex words heard on the news, but they mean little or nothing if there is no poverty reduction, expansion of the labor supply, social justice, and if inequality does not disappear.

A business leader turned president can be a very attractive prospect. Paradoxically, he's a scintillating product that promises independence from the traditional political system. But form and substance are equally important. A leader without solid party structures or strategic alliances will struggle to find the right negotiating mechanisms, especially when it comes to working with legislators who will be part of the traditional political system. This is a barrier that, if not overcome, will put any leader in a difficult position to push forward with their projects.

If the businessman who wishes to enter politics strikes a balance between efficiency and equity, between development and eliminating inequality, he could inaugurate a new era in regional political history. If he doesn't, it will prove to us that his presidency will remain an experiment in which market logic cannot prevail over the complexity of the state.

ZIPAQUIRÁ ENTRE SAL, FE Y LEYENDA, UNA CATEDRAL TALLADA EN LA MONTAÑA

ZIPAQUIRÁ BETWEEN SALT, FAITH AND LEGEND, A CATHEDRAL CARVED INTO THE MOUNTAIN

Por/ By Dr. Jean Louis Bingna

“La arquitectura es el testimonio más visible de la espiritualidad de un pueblo.”

- Luis Barragán

En el corazón de Colombia, incrustada en el Cerro del Zipa, se encuentra una joya subterránea que desafía el tiempo y la materia: la Catedral de Sal de Zipaquirá. A 2,652 metros sobre el nivel del mar y 180 metros bajo tierra, esta portentosa mina de sal es mucho más que una obra de ingeniería: es un santuario de fe, un testimonio de la cosmovisión indígena y una de las maravillas arquitectónicas más emblemáticas de América Latina.

La historia de esta mina recorre tiempos precolombinos, coloniales y republicanos. Fueron los muisca, antiguos habitantes del altiplano cundiboyacense, quienes primero se beneficiaron de este yacimiento, convirtiéndose en una de las sociedades más prósperas de su época. Para ellos, la sal no era solo un recurso económico: era un elemento sagrado, símbolo de pureza, energía solar y vínculo con lo divino.

La Catedral de Sal, inaugurada en 1995 tras la extracción de 250 mil toneladas de roca salina, se ha convertido en un centro de peregrinación y en uno de los destinos turísticos más visitados de Colombia. Al ingresar, el visitante es recibido por el olor mineral y la penumbra, que pronto se transforma en un espectáculo de luces, esculturas y silencio reverente. El recorrido por las 14 estaciones del Viacrucis, talladas en sal y piedra, culmina en una cúpula central donde se erige una cruz iluminada de 16 metros de altura: símbolo de fe, de resistencia y de transformación.



Cada rincón de la catedral evoca una mezcla de solemnidad y asombro



A 180 metros bajo tierra, la visita a la catedral colombiana de zipaquirá, es una experiencia religiosa única

“Architecture is the most visible testimony of the spirituality of a people.”

-Luis Barragán

In the heart of Colombia, embedded in Zipa Hill, lies an underground gem that defies time and matter: the Zipaquirá Salt Cathedral. At 2,652 meters above sea level and 180 meters underground, this prodigious salt mine is much more than a feat of engineering: it is a sanctuary of faith, a testament to the indigenous worldview, and one of Latin America's most iconic architectural wonders.

The history of this mine spans pre-Columbian, colonial, and republican times. It was the Muisca, ancient inhabitants of the Cundiboyacense plateau, who first benefited from this deposit, becoming one of the most prosperous societies of their time. For them, salt was not just an economic resource: it was a sacred element, a symbol of purity, solar energy, and a link to the divine.

The Salt Cathedral, inaugurated in 1995 after the extraction of 250,000 tons of rock salt, has become a center of pilgrimage and one of Colombia's most visited tourist destinations. Upon entering, visitors are greeted by the mineral scent and darkness, which soon transforms into a spectacle of lights, sculptures, and reverent silence. The journey through the 14 Stations of the Cross, carved in salt and stone, culminates in a central dome where a 16-meter-high illuminated cross stands: a symbol of faith, resilience, and transformation.



El Centro histórico de Zipaquirá Colombia

Las tres naves del templo dedicadas al nacimiento, la vida y la resurrección de Jesús están adornadas con esculturas talladas por mineros y artistas, entre las que destacan la “Pietà” de rostro indígena y el Ángel Guardián de Ludovico Consorte. Cada rincón de la catedral evoca una mezcla de solemnidad y asombro, donde la espiritualidad católica se entrelaza con la memoria ancestral.

Pero más allá de su arquitectura, la Catedral de Sal está envuelta en una leyenda que sigue cautivando a quienes la visitan. Se dice que en lo alto de las montañas vivía una joven muisca profundamente conectada con el sol. Su devoción era tal que el líder espiritual del pueblo, temiendo que se alejara del mundo terrenal, la encerró en una cueva. El sol, en un acto de compasión, abrió una rendija por la que penetró un rayo de luz, transformando la cueva en un palacio de sal. Estalactitas brillantes, lagos cristalinos y árboles luminosos surgieron como testimonio de ese amor divino.

La joven, convertida en guardiana astral, dejó tras de sí una estela de sal pura que, según la leyenda, dio origen a los depósitos que hoy forman la base de la catedral. Así, la mina no solo es un espacio físico: es un santuario espiritual, una metáfora de transformación y una memoria viva de la relación entre lo humano y lo sagrado.

Hoy, la Catedral de Sal de Zipaquirá recibe miles de visitantes cada semana. Aunque no tiene estatus oficial como catedral en el catolicismo, su función como iglesia en activo y su valor cultural, ambiental y religioso la convierten en un símbolo del alma colombiana. Caminar por sus túneles es adentrarse en la montaña, pero también en la historia, en la leyenda y en la fe.

“La sal conserva los alimentos, pero también las memorias. En Zipaquirá, conserva el alma de un pueblo.”

-Anónimo

The three naves of the church, dedicated to the birth, life, and resurrection of Jesus, are adorned with sculptures carved by miners and artists, including the “Pietà” with an indigenous face and the Guardian Angel by Ludovico Consorte. Every corner of the cathedral evokes a blend of solemnity and wonder, where Catholic spirituality intertwines with ancestral memory.

But beyond its architecture, the Salt Cathedral is shrouded in a legend that continues to captivate those who visit it. It is said that high in the mountains lived a young Muisca woman deeply connected to the sun. Her devotion was such that the village’s spiritual leader, fearing that she would drift away from the earthly world, locked her in a cave. The sun, in an act of compassion, opened a crack through which a ray of light penetrated, transforming the cave into a salt palace. Gleaming stalactites, crystalline lakes, and luminous trees emerged as a testament to that divine love.

The young woman, transformed into an astral guardian, left behind a trail of pure salt that, according to legend, gave rise to the deposits that today form the foundation of the cathedral. Thus, the mine is not only a physical space: it is a spiritual sanctuary, a metaphor for transformation, and a living memory of the relationship between the human and the sacred.

Today, the Zipaquirá Salt Cathedral receives thousands of visitors each week. Although it doesn’t have official status as a cathedral in Catholicism, its function as an active church and its cultural, environmental, and religious value make it a symbol of the Colombian soul. Walking through its tunnels is like delving into the mountains, but also into history, legend, and faith.

“Salt preserves food, but also memories. In Zipaquirá, it preserves the soul of a people.”

-Anonymous



La mina no solo es un espacio físico es un santuario espiritual, una metáfora de transformación

EL EX PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA FRANCESA, NICOLAS SARKOZY, INICIA PENA DE CINCO AÑOS DE PRISIÓN TRAS CONDENACIÓN HISTÓRICA

FORMER FRENCH PRESIDENT NICOLAS SARKOZY BEGINS A FIVE-YEAR PRISON SENTENCE AFTER A HISTORIC CONVICTION.

Por/ By Dr. Jean Louis Bingna

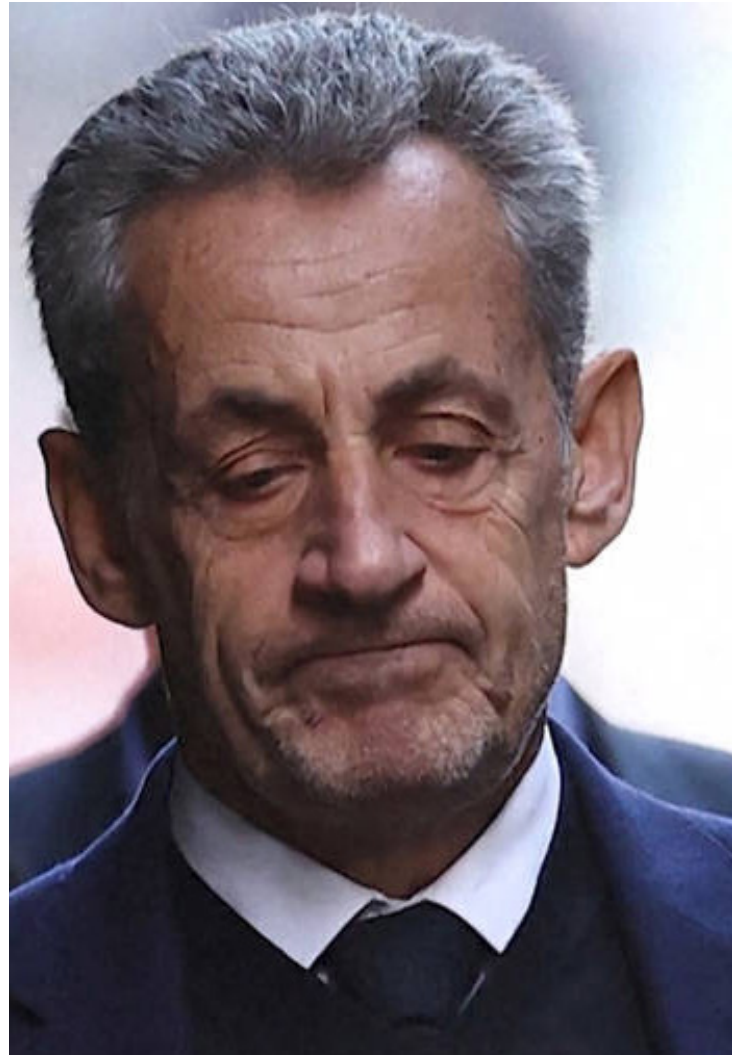
Por primera vez en la Francia contemporánea, un exmandatario entra en prisión en virtud de una sentencia firme; el caso está relacionado con la financiación de la campaña electoral de 2007 y fondos procedentes de Libia.

El ex Presidente de la República Francesa, Nicolas Sarkozy, quien ejerció el cargo entre 2007 y 2012, ha ingresado esta mañana en la prisión de La Santé prison (París) para comenzar a cumplir una condena de cinco años de cárcel.

La sentencia, dictada por un tribunal parisino el pasado 25 de septiembre de 2025, le declaró culpable del delito de asociación ilícita (criminal conspiracy) en el marco de una trama de financiación ilegal de su campaña presidencial de 2007, supuestamente mediante fondos procedentes del régimen libio encabezado por Muammar Gaddafi.



La prisión de La Santé será el lugar donde el expresidente será recluso



El expresidente de Francia inicia el cumplimiento de su sentencia de cinco años

For the first time in contemporary France, a former president has been imprisoned following a final judgment; the case relates to the financing of the 2007 election campaign and funds from Libya.

Former French President Nicolas Sarkozy, who served from 2007 to 2012, entered La Santéprison (Paris) this morning to begin serving a five-year prison sentence.

The sentence, handed down by a Parisian court on September 25, 2025, found him guilty of criminal conspiracy in connection with a scheme to illegally finance his 2007 presidential campaign, allegedly using funds from the Libyan regime headed by Muammar Gaddafi.



La corrupción un fenómeno que le roba la luz a Francia

Aunque los jueces no establecieron que Sarkozy recibiera directamente los fondos libios, sí concluyeron que permitió —a través de sus colaboradores— la constitución de una estructura destinada a obtener apoyo económico ilícito para su campaña.

El tribunal decidió que la ejecución de la pena fuera inmediata, es decir, que comenzara sin esperar a la conclusión del recurso de apelación, debido a la “gravedad excepcional” del delito y al impacto para el orden público.

Al mismo tiempo, la condena incluye una multa de 100.000 euros y cinco años de inhabilitación para ejercer funciones públicas.

El ingreso en prisión se produce en un entorno de gran repercusión mediática y política. Numerosos simpatizantes se concentraron frente al domicilio de Sarkozy en el momento de su partida hacia la cárcel, portando banderas francesas y gritando “Nicolas, Nicolas”.

Sarkozy, de 70 años, declaró antes de entrar en prisión que “no es un expresidente de la República el que entra esta mañana, sino un hombre inocente que mantendrá la cabeza alta”.

Although the judges did not establish that Sarkozy directly received Libyan funds, they did conclude that he allowed—through his collaborators—the creation of a structure designed to obtain illicit financial support for his campaign.

The court decided that the sentence would be carried out immediately, meaning it would begin without waiting for the appeal to be concluded, due to the “exceptional gravity” of the crime and its impact on public order.

At the same time, the sentence includes a fine of 100,000 euros and a five-year ban from holding public office.

The imprisonment comes amid a backdrop of high media and political attention. Numerous supporters gathered outside Sarkozy’s home as he left for prison, carrying French flags and chanting “Nicolas, Nicolas.”

Sarkozy, 70, declared before entering prison that “it is not a former president of the Republic who is entering this morning, but an innocent man who will hold his head high.”



En una celda de 9 metros cuadrados fue donde el expresidente francés pasó 20 días recluso

El actual Presidente de la República, Emmanuel Macron, recibió a Sarkozy en el Palacio del Elíseo pocos días antes de que comenzara la pena, señalando que “era normal, en un plano humano, recibir a uno de mis predecesores” y reafirmando la independencia del poder judicial.

Implicaciones políticas y sociales

Este caso marca un hito en la historia reciente de Francia: nunca antes un exmandatario había sido encarcelado en el periodo posterior a la Segunda Guerra Mundial.

Desde el punto de vista político y de gobernanza, el asunto profundiza el debate sobre la transparencia en la financiación de campañas, la rendición de cuentas de los altos cargos públicos y la igualdad ante la ley.

Por su parte, la defensa de Sarkozy ha denunciado lo que describe como “una venganza” política, apelando al derecho de recurrir el fallo y reclamando que los procesos siguen abiertos.

Información adicional

La prisión de La Santé, inaugurada en 1867, ha acogido a algunos de los presos más célebres de Francia.

Debido a su perfil, se prevé que Sarkozy sea internado en un módulo diferenciado —una sección para “reclusos vulnerables” dentro del establecimiento— por razones de seguridad.

La condena incluye una suspensión de la ejecución del servicio público por cinco años, lo que impide a Sarkozy ocupar cargos públicos durante ese periodo.



Las acusaciones provienen del supuesto financiamiento a la campaña presidencial de Sarkozy por parte de Muamar el Gadafi



Nicolas Sarkozy enfrenta una condena judicial por corrupción

The current President of the Republic, Emmanuel Macron, received Sarkozy at the Élysée Palace a few days before the beginning of his sentence, noting that “it was normal, on a human level, to receive one of my predecessors” and reaffirming the independence of the judiciary.

Political and social implications

This case marks a milestone in recent French history: never before has a former president been imprisoned in the post-World War II period.

From a political and governance perspective, the issue deepens the debate on transparency in campaign financing, the accountability of senior public officials, and equality before the law.

For its part, Sarkozy’s defense team has denounced what it describes as political “revenge,” appealing the right to appeal the ruling and claiming that the proceedings remain open.

Additional information

La Santé prison, opened in 1867, has housed some of France’s most notorious prisoners.

Due to his profile, Sarkozy is expected to be placed in a separate unit—a section for “vulnerable inmates” within the facility—for security reasons.

The sentence includes a five-year suspension from public service, which prevents Sarkozy from holding public office during that period.

**XI JINPING Y DONALD TRUMP: UNA BASE SÓLIDA PARA LA ESTABILIDAD GLOBAL
UN GESTO DIPLOMÁTICO QUE BUSCA REEQUILIBRAR LAS RELACIONES ENTRE LAS DOS MAYORES POTENCIAS DEL MUNDO**

**XI JINPING AND DONALD TRUMP: A SOLID FOUNDATION FOR GLOBAL STABILITY
A DIPLOMATIC GESTURE THAT SEEKS TO REBALANCE RELATIONS BETWEEN THE WORLD'S TWO LARGEST POWERS**

Por/ By Dr. Jean Louis Bingna

En un contexto internacional caracterizado por incertidumbres geopolíticas, tensiones comerciales y reajustes estratégicos, el presidente de la República Popular China, Xi Jinping, ha enviado un mensaje de estabilidad y cooperación a su homólogo estadounidense, Donald Trump, al expresar su disposición a “construir una base sólida para los lazos bilaterales”.

El pronunciamiento, difundido por la agencia oficial Xinhua, ha sido interpretado como un gesto diplomático cuidadosamente calibrado, que busca reencauzar las relaciones entre las dos mayores potencias del planeta, tras años de fricciones económicas, tecnológicas y militares.

Una tregua pragmática entre potencias

En palabras del líder chino, bajo la “orientación conjunta” de ambos gobiernos, las relaciones bilaterales “han mantenido estabilidad en lo general”, a pesar de las diferencias estructurales que los separan.

Xi evocó una metáfora marítima reveladora:

“Nosotros estamos al timón de las relaciones China-EE.UU.; ante vientos, olas y desafíos, debemos mantener el rumbo correcto y garantizar que el gran barco de las relaciones bilaterales siga navegando con firmeza.”

Este simbolismo refleja la visión estratégica de Pekín: evitar choques innecesarios, mantener el equilibrio y proyectar una imagen de madurez política ante una comunidad internacional atenta al rumbo del nuevo orden mundial.



Equilibrar la diplomacia es una necesidad



Le han retirado la Legión de Honor al expresidente Sarkozy

In an international context characterized by geopolitical uncertainties, trade tensions and strategic readjustments, the President of the People's Republic of China, Xi Jinping, has sent a message of stability and cooperation to his US counterpart, Donald Trump, by expressing his willingness to “build a solid foundation for bilateral ties”.

The statement, released by the official Xinhua news agency, has been interpreted as a carefully calibrated diplomatic gesture, seeking to redirect relations between the world's two largest powers after years of economic, technological, and military friction.

A pragmatic truce between powers

In the words of the Chinese leader, under the “joint guidance” of both governments, bilateral relations “have generally remained stable,” despite the structural differences that separate them.

Xi evoked a revealing maritime metaphor:

“We are at the helm of China-U.S. relations; in the face of winds, waves and challenges, we must maintain the correct course and ensure that the great ship of bilateral relations continues sailing steadily.”

This symbolism reflects Beijing's strategic vision: to avoid unnecessary clashes, maintain balance, and project an image of political maturity to an international community attentive to the direction of the new world order.



E.E.U.U. y China de la confrontación al acuerdo comercial

From confrontation to managing differences

Xi's declaration contrasts sharply with the years of trade and technology confrontation that marked the first Trump administration. However, the Republican magnate's return to the White House coincides with a phase of diplomatic realism in Washington, where economic interests are beginning to prevail over ideological rhetoric.

For Xi, the key is managing differences, not eliminating them. He stressed that divergences between two major economies "are normal," a product of their different national conditions, but insisted that "China and the United States must be partners and friends."

Beyond the political aspect, the message also seems to be directed at the economic elites of both countries, who are interested in greater trade predictability and financial stability.

Economy and trust: the new bilateral anchor

According to Xinhua, the economic and trade teams from China and the United States have held in-depth exchanges and reached initial consensus. Xi urged that these agreements be finalized "as soon as possible," emphasizing that their implementation will boost confidence in both economies and the global financial system.

Indeed, a more stable Sino-American relationship could serve as an anchor of certainty for international markets at a time when Europe faces a competitiveness crisis, the Middle East experiences energy tensions, and Latin America seeks new balances between Washington and Beijing.



Una tensa calma es lo que prevalece entre China y Estados Unidos

De la confrontación a la gestión de las diferencias

La declaración de Xi contrasta con los años de confrontación comercial y tecnológica que marcaron la primera administración Trump. Sin embargo, el regreso del magnate republicano a la Casa Blanca coincide con una fase de realismo diplomático en Washington, donde los intereses económicos empiezan a prevalecer sobre los discursos ideológicos.

Para Xi, la clave está en gestionar las diferencias, no en eliminarlas. Subrayó que las divergencias entre dos grandes economías "son normales", producto de sus distintas condiciones nacionales, pero insistió en que "China y Estados Unidos deben ser socios y amigos".

El mensaje, más allá de lo político, parece dirigido también a las élites económicas de ambos países, interesadas en una mayor previsibilidad comercial y estabilidad financiera.

Economía y confianza: el nuevo anclaje bilateral

Según Xinhua, los equipos económicos y comerciales de China y Estados Unidos han sostenido intercambios profundos y alcanzado consensos iniciales. Xi exhortó a concretar estos acuerdos "cuanto antes", subrayando que su materialización inyectará confianza tanto en las dos economías como en el sistema financiero global.

En efecto, una relación sino-estadounidense más estable podría servir como ancla de certidumbre para los mercados internacionales en un momento en que Europa enfrenta una crisis de competitividad, Oriente Medio vive tensiones energéticas y América Latina busca nuevos equilibrios entre Washington y Pekín.

Una globalización inclusiva según Pekín

La narrativa china insiste en la necesidad de promover una “globalización inclusiva”, capaz de sustituir la lógica de los bloques por la de la interdependencia económica. Xi afirmó que China “tiene confianza y capacidad para navegar riesgos y desafíos” y que su estrategia se basa en abrirse más al mundo, reformar sus estructuras y compartir oportunidades de desarrollo.

Este discurso, más conciliador que competitivo, contrasta con la visión estadounidense centrada en la protección de intereses nacionales y en la reducción de dependencias tecnológicas.

Un equilibrio delicado: cooperación y competencia controlada

El encuentro entre ambos mandatarios no debe interpretarse como una reconciliación definitiva, sino como una pausa táctica dentro de una relación estructuralmente rival, pero funcionalmente necesaria.

La interdependencia sigue siendo profunda: más de 700 mil millones de dólares en intercambios comerciales anuales, cadenas de suministro entrelazadas y una influencia mutua en sectores estratégicos como la inteligencia artificial, los semiconductores y la energía verde.

Xi parece apostar por un nuevo pragmatismo global, en el que la cooperación selectiva convive con la competencia controlada. En este tablero de múltiples dimensiones, el mensaje chino no es solo diplomático: es también económico, simbólico y civilizatorio.



China-EU, una guerra comercial en la que perdemos todos



La soja estadounidense vuelve al mercado chino como parte de los acuerdos establecidos

An inclusive globalization according to Beijing

The Chinese narrative emphasizes the need to promote an “inclusive globalization” capable of replacing the logic of blocs with that of economic interdependence. Xi affirmed that China “has the confidence and capability to navigate risks and challenges” and that its strategy is based on opening up more to the world, reforming its structures, and sharing development opportunities.

This discourse, more conciliatory than competitive, contrasts with the American vision focused on protecting national interests and reducing technological dependencies.

A delicate balance: cooperation and controlled competition

The meeting between the two leaders should not be interpreted as a definitive reconciliation, but as a tactical pause within a structurally rival, but functionally necessary, relationship.

The interdependence remains profound: over \$700 billion in annual trade, intertwined supply chains, and mutual influence in strategic sectors such as artificial intelligence, semiconductors, and green energy.

Xi appears to be betting on a new global pragmatism, in which selective cooperation coexists with controlled competition. On this multifaceted playing field, the Chinese message is not only diplomatic: it is also economic, symbolic, and civilizational.



La reunión en Busán Corea del Sur ha sido un punto de acuerdo positivo para ambas naciones

El encuentro de Busan: acuerdos y desafíos pendientes

Celebrado el 30 de octubre de 2025 en Busan (Corea del Sur), el encuentro entre Xi Jinping y Donald Trump se presenta como un intento de aliviar la disputa comercial y política entre las dos mayores economías del mundo. Los compromisos alcanzados incluyen puntos de relevancia global:

Reducción de aranceles: Washington reducirá el promedio del 57 % al 47 %, y en productos vinculados al fentanilo, del 20 % al 10 %.

Acuerdo sobre tierras raras: China suspenderá por un año nuevas restricciones a la exportación de estos minerales estratégicos, con posibilidad de renovación anual.

Reanudación de compras agrícolas: Pekín reiniciará la importación de soja estadounidense, con compromisos iniciales de 12 millones de toneladas, que podrían ascender a 25 millones anuales.

Colaboración contra el fentanilo: China se comprometió a intensificar el control de precursores químicos, en respuesta a la presión de Washington.

Diálogo institucionalizado: Se prevén visitas recíprocas —Trump a Pekín en abril de 2026 y Xi a Washington posteriormente—, con el fin de establecer una dinámica diplomática permanente.

Implicaciones globales y lectura diplomática

El acuerdo supone una desescalada comercial que beneficia a las cadenas de suministro internacionales y mitiga la incertidumbre en los mercados tecnológicos y agrícolas. También marca el tránsito de un unilateralismo beligerante hacia una diplomacia de “quid pro quo”, donde economía, seguridad y recursos naturales se entrelazan.

The Busan meeting: agreements and pending challenges

Held on October 30, 2025, in Busan, South Korea, the meeting between Xi Jinping and Donald Trump was presented as an attempt to ease the trade and political dispute between the world's two largest economies. The commitments reached included points of global significance:

Tariff reduction: Washington will reduce the average from 57% to 47%, and on products linked to fentanyl, from 20% to 10%.

Rare earth agreement: China will suspend new restrictions on the export of these strategic minerals for one year, with the possibility of annual renewal.

Resumption of agricultural purchases: Beijing will restart imports of US soybeans, with initial commitments of 12 million tons, which could rise to 25 million annually.

Collaboration against fentanyl: China pledged to intensify controls on chemical precursors, in response to pressure from Washington.

Institutionalized dialogue: Reciprocal visits are planned —Trump to Beijing in April 2026 and Xi to Washington later—, in order to establish a permanent diplomatic dynamic.

Global implications and diplomatic interpretation

The agreement represents a de-escalation of trade tensions that benefits international supply chains and mitigates uncertainty in technology and agricultural markets. It also marks a shift from belligerent unilateralism to a quid pro quo diplomacy, where economics, security, and natural resources are intertwined.



El Fentanilo es uno de los puntos más álgidos en la relación

Sin embargo, no se trata de un tratado definitivo, sino de un marco de entendimiento flexible. Persisten los desacuerdos en torno al comercio de semiconductores, las exportaciones tecnológicas y el futuro de empresas chinas en territorio estadounidense.

Reflexiones desde América Latina

Para la diplomacia latinoamericana, el encuentro de Busan deja lecciones estratégicas:

La diplomacia económica se entrelaza con la seguridad y los recursos naturales. No se trata de un simple acuerdo comercial, sino de un mecanismo híbrido que abarca desde la agricultura hasta el control de drogas.

Es necesario anticipar los efectos colaterales. Una eventual reorientación de las políticas chinas sobre tierras raras o agricultura podría modificar equilibrios regionales y oportunidades para México y América Latina.

La negociación es un proceso, no un evento. Este encuentro marca el inicio de un nuevo ciclo de diálogo y reajustes estratégicos que requerirán atención constante por parte de las diplomacias regionales.

El mensaje de Xi Jinping, difundido por Xinhua, busca proyectar una imagen de racionalidad y estabilidad, en un mundo que atraviesa un momento de redefinición.

Más que un simple gesto protocolario, la disposición a cooperar con Washington simboliza la apuesta china por un orden internacional basado en el diálogo y la interdependencia controlada.

Quedará por verse si Estados Unidos responde con la misma voluntad o si este capítulo será recordado como una tregua temporal en la larga historia de la rivalidad sino-estadounidense.

Producción y reservas de tierras raras

2018 PRODUCCIÓN
en toneladas



La tierras raras también son parte esencial del acuerdo alcanzado



América Latina pieza clave en la nueva etapa de esta relación comercial

However, this is not a definitive treaty, but rather a flexible framework for understanding. Disagreements persist regarding semiconductor trade, technology exports, and the future of Chinese companies in the United States.

Reflections from Latin America

For Latin American diplomacy, the Busan meeting offers strategic lessons:

Economic diplomacy is intertwined with security and natural resources. It is not simply a trade agreement, but a hybrid mechanism that encompasses everything from agriculture to drug control.

It is necessary to anticipate the collateral effects. A potential reorientation of Chinese policies on rare earth elements or agriculture could alter regional balances and opportunities for Mexico and Latin America.

Negotiation is a process, not an event. This meeting marks the beginning of a new cycle of dialogue and strategic adjustments that will require constant attention from regional diplomats.

Xi Jinping's message, disseminated by Xinhua, seeks to project an image of rationality and stability in a world undergoing a period of redefinition. More than a simple protocol gesture, the willingness to cooperate with Washington symbolizes China's commitment to an international order based on dialogue and controlled interdependence.

It remains to be seen whether the United States will respond with the same willingness or whether this chapter will be remembered as a temporary truce in the long history of Sino-American rivalry.

“EMPRENDER EN TIEMPOS DE CAMBIO: LA FUERZA DE LA DESTRUCCIÓN CREATIVA”

“ENTREPRENEURSHIP IN TIMES OF CHANGE: THE POWER OF CREATIVE DESTRUCTION”

Por/ By Dr. Ricardo Guillén Memije

El mundo se reinventa todos los días. Según estimaciones recientes, más de 137 mil empresas nacen diariamente en el planeta; cada una representa una chispa de esperanza, una idea que desafía la inercia y siembra el cambio en la economía global. En México, el INEGI reporta que más de 1.6 millones de nuevas MiPymes surgen cada año. Detrás de cada una hay un rostro, un sueño y una historia de valentía.

Emprender no es solo crear una empresa, sino romper con lo establecido y construir lo que antes no existía. En ello se cumple una de las más fascinantes leyes del desarrollo económico: la destrucción creativa, propuesta por el economista Joseph Schumpeter en *Capitalism, Socialism and Democracy* (1942). Schumpeter explicó que el progreso surge cuando la innovación destruye lo viejo para dar paso a lo nuevo; cuando una tecnología o una forma distinta de pensar reemplaza lo que ya no funciona. Así, el cambio — aunque a veces doloroso— es el motor que mantiene viva la economía y el espíritu humano.

Hace unos días, el economista francés Philippe Aghion recibió el Premio Nobel de Economía por su trabajo sobre la teoría del crecimiento sostenido a través de la destrucción creativa. Su investigación demuestra que la innovación puede impulsar la productividad de manera sostenible y equitativa cuando los gobiernos y las empresas crean condiciones para que los emprendedores florezcan. El verdadero desarrollo económico, confirma Aghion, no proviene de conservar lo existente, sino de atreverse a transformarlo.



Dr. Ricardo Guillén Memije



Dr. Ricardo Guillén Memije

The world reinvents itself every day. According to recent estimates, more than 137,000 businesses are born daily around the globe; each one represents a spark of hope, an idea that defies inertia and sows change in the global economy. In Mexico, INEGI reports that more than 1.6 million new micro, small, and medium-sized enterprises (MSMEs) emerge each year. Behind each one is a face, a dream, and a story of courage.

Entrepreneurship is not just about creating a company, but about breaking with the established order and building something that didn't exist before. This embodies one of the most fascinating laws of economic development: creative destruction, proposed by economist Joseph Schumpeter in **Capitalism, Socialism and Democracy** (1942). Schumpeter explained that progress arises when innovation destroys the old to make way for the new; when a technology or a different way of thinking replaces what no longer works. Thus, change— though sometimes painful— is the engine that keeps the economy and the human spirit alive.

A few days ago, French economist Philippe Aghion received the Nobel Prize in Economics for his work on the theory of sustained growth through creative destruction. His research demonstrates that innovation can boost productivity sustainably and equitably when governments and businesses create conditions for entrepreneurs to flourish. True economic development, Aghion affirms, comes not from preserving the status quo, but from daring to transform it.



El emprendedor o emprendora es un agente del cambio

El emprendedor es, en esencia, un agente de esa transformación. Cada vez que alguien abre un taller, lanza una tienda en línea o crea un proyecto social, está afirmando que las cosas pueden hacerse mejor. Como señala Guy Kawasaki en *El arte de empezar* (2004), “emprender es un acto de amor: por una idea, por una causa o por la posibilidad de dejar huella”.

En un entorno donde la tecnología, la inteligencia artificial y la globalización cambian las reglas constantemente, la capacidad de adaptarse, innovar y reinventarse se convierte en el mayor activo de cualquier individuo o empresa. El emprendedor del siglo XXI no solo busca ganancias, sino trascendencia, impacto y propósito.

Como afirma Simon Sinek en *Start With Why* (2009), los grandes líderes comienzan preguntándose por qué hacen lo que hacen. Esa pregunta los sostiene ante la incertidumbre o el fracaso. En la lógica de la destrucción creativa, el error no es un obstáculo, sino un maestro: solo quien se permite fallar descubre nuevos caminos hacia el éxito.

El inversionista Peter Thiel, en *De cero a uno* (2014), resume esta filosofía al señalar que la verdadera innovación ocurre cuando se pasa de cero a uno, es decir, cuando se crea algo completamente nuevo en lugar de repetir lo que ya existe. Innovar implica desafiar el consenso y construir el futuro desde la originalidad.

The entrepreneur is, in essence, an agent of that transformation. Every time someone opens a workshop, launches an online store, or creates a social project, they are affirming that things can be done better. As Guy Kawasaki points out in *The Art of the Start* (2004), “entrepreneurship is an act of love: for an idea, for a cause, or for the possibility of making a difference.”

In an environment where technology, artificial intelligence, and globalization are constantly changing the rules, the ability to adapt, innovate, and reinvent oneself becomes the greatest asset of any individual or company. The 21st-century entrepreneur seeks not only profit, but also transcendence, impact, and purpose.

As Simon Sinek states in *Start With Why* (2009), great leaders begin by asking themselves why they do what they do. This question sustains them in the face of uncertainty or failure. In the logic of creative destruction, failure is not an obstacle, but a teacher: only those who allow themselves to fail discover new paths to success.

Investor Peter Thiel, in *Zero to One* (2014), summarizes this philosophy by pointing out that true innovation occurs when you go from zero to one, that is, when you create something entirely new instead of simply replicating what already exists. Innovating involves challenging the consensus and building the future through originality.



Un emprendimiento nace con una idea que busca resolver un problema de forma innovadora

La historia de la humanidad está tejida por miles de actos de destrucción creativa: inventos, avances tecnológicos y empresas que desafiaron lo convencional. Cada una demuestra que el progreso nace de la audacia.

Emprender es eso: atreverse a comenzar aun sin camino, creer que la imaginación puede cambiar realidades y levantarse cada día con la certeza de que todo puede hacerse mejor. El emprendedor no es solo un creador de negocios, sino un soñador que convierte la incertidumbre en oportunidad; el puente entre lo que fue y lo que puede ser.

En su espíritu habita la promesa más humana de todas: la de reinventarse siempre. Emprender es, en última instancia, un acto de imaginación y valentía: una decisión de construir algo único en un mundo saturado de imitaciones.

Por tanto aprovechemos juntos la fuerza de la destrucción creativa y el emprendimiento como motor del desarrollo: atrevámonos a innovar, a sustituir lo obsoleto con ideas frescas y sostenibles, y a ver en cada cambio una oportunidad para crecer. Cultivemos la resiliencia, aprendamos del error y orientemos nuestra creatividad hacia el bien común; así, no solo fortaleceremos la economía, sino que también construiremos un futuro más próspero, humano y trascendente.



Ser emprendedor es un cúmulo de sueños y valentía

Human history is woven from thousands of acts of creative destruction: inventions, technological advancements, and ventures that defied convention. Each one demonstrates that progress is born from audacity.

Entrepreneurship is precisely that: daring to begin even without a clear path, believing that imagination can change realities, and waking up each day with the certainty that everything can be improved. An entrepreneur is not just a business creator, but a dreamer who transforms uncertainty into opportunity; the bridge between what was and what can be.

In its spirit dwells the most human promise of all: that of always reinventing oneself. Entrepreneurship is, ultimately, an act of imagination and courage: a decision to build something unique in a world saturated with imitations.

Therefore, let us harness together the power of creative destruction and entrepreneurship as engines of development: let us dare to innovate, to replace the obsolete with fresh and sustainable ideas, and to see in every change an opportunity for growth. Let us cultivate resilience, learn from our mistakes, and direct our creativity toward the common good; in this way, we will not only strengthen the economy, but also build a more prosperous, humane, and transcendent future.



El emprendedor del siglo XXI no solo busca ganancias si no trascender y dejar huella



EXCLUSIVE EVENT FOR THE DIPLOMATIC CORPS

Raise Your Vibration

Discover the power of energy with Master Oh, a healer and global emissary of happiness, with over 35 years of experience helping leaders elevate their energy and develop their inner power. In this exclusive event, you will receive powerful techniques to recharge your energy, clear your mind, and strengthen your body. Free yourself from stress, anxiety, pain, and fatigue. Experience a profound session that will bring you inner peace, clarity, and wisdom.

Date: Thursday, November 27

Time: 1:00 PM – 3:00 PM

Location: Sun Kyeong Center

Arquímedes 43,

Col. Polanco

RSVP

+52 55 7348 5047

